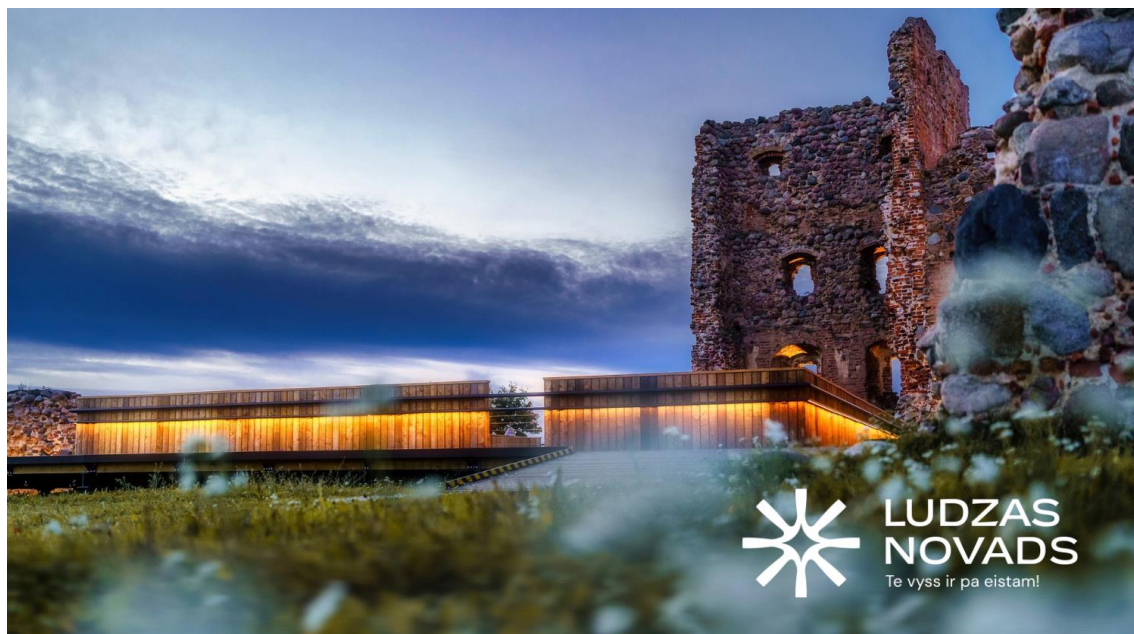




LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS 2023. GADA PUBLISKAIS PĀRSKATS

Ludza, 2024

Saturs

LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS DOMES PRIEKŠSĒDĒTĀJA ZIŅOJUMS	3
1. LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS RAKSTUROJUMS	6
1.1. LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS DOMES UN ADMINISTRĀCIJAS STRUKTŪRA.....	9
2. FINANŠU RESURSI UN PAŠVALDĪBAS DARBĪBAS REZULTĀTI.....	15
2.1. PAŠVALDĪBAS BUDŽETA FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS	15
2.2. PAMATBUDŽETA IEŅĒMUMI	15
2.3. PAMATBUDŽETA IZDEVUMI	18
2.4. LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS ZIEDOJUMU BUDŽETA IZPILDE.....	23
2.5. LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS SAISTĪBAS	24
2.6. LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA NOVĒRTĒJUMS	24
2.7. LĪDZDALĪBA KAPITĀLSABIEDRĪBU UZŅĒMUMU KAPITĀLĀ 2023. GADĀ	25
3. ZVĒRINĀTA REVIDENTA ZIŅOJUMS PAR PAŠVALDĪBAS 2023. GADA PĀRSKATU	26
4. LUDZAS NOVADA DOMES LĒMUMS PAR 2023. GADA PĀRSKATU	31
5. VEIKTIE PASĀKUMI TERITORIJAS ATTĪSTĪBAS PLĀNA ĪSTENOŠANĀ	32
5.1. LUDZAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMAS 2021.-2027. GADAM ĪSTENOŠANAS PROGRESS.	32
5.2. LUDZAS NOVADA ATTĪSTĪBAS IZVĒRTĒJUMA PAMATRĀDĪTĀJI.....	34
5.3. VIDES AIZSARDZĪBA	45
5.4. PAŠVALDĪBAS AUTOCEĻU INFRASTRUKTŪRA	46
5.5. NEKUSTAMIE ĪPAŠUMI.....	47
6. PASĀKUMI IEDZĪVOTĀJU INFORMĒŠANAI PAR PAŠVALDĪBAS DARBĪBU UN VIŅU IESPĒJĀM PIEDALĪTIES LĒMUMU APSPRIEŠANĀ	47
6.1. KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU.....	47
6.2. KOMUNIKĀCIJA E-VIDĒ:.....	49
6.3. SADARBĪBA AR PLAŠSAZIŅAS LĪDZEKĻIEM:.....	50
7. PAŠVALDĪBAS VADĪBAS PILNVEIDOŠANAI VEIKTIE UN TURPMĀK PLĀNOTIE PASĀKUMI	51

Pielikumi:

1. pielikums – Ludzas novada pašvaldības saistību apmērs 2024. gadam;
2. pielikums – Iedzīvotāju aptaujas rezultāti apkopotā veidā;
3. pielikums – Iedzīvotāju ierosinājumi un priekšlikumi.

LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS DOMES PRIEKŠSĒDĒTĀJA ZIŅOJUMS

“Neraugoties uz dažādām grūtībām un izaicinājumiem, arī šogad tika paveikts diezgan daudz: veiksmīgi realizēti un uzsākti jauni projekti, dalība dažādos pasākumos un konkursos, uzņemti ciemiņi, rīkoti dažāda veida pasākumi, tika sniegts atbalsts gan biedrībām, gan atbalstīti jaunieši vasaras nodarbinātības pasākumā, kā arī atbalstīti jaunie uzņēmēji konkursā “Esi uzņēmējs”. Cenšamies uz klausīt arī iedzīvotājus un visus tos, kuriem rūp novada attīstība, tika rīkota atvērto durvju diena "12 stundas ATTĪSTĪBAI", arī nākamgad turpināsim iesāktos darbus un realizēsim jaunas idejas.”



Infrastruktūras sakārtošana

Pēc vairāku gadu darba realizēts sadarbības projekts “Rīteiropas vērtības”. Šī projekta ietvaros tika labiekārtota Ludzas viduslaiku pilsdrupu teritorija. Šis kultūrvēsturiskais objekts tika “ietērpts” modernākā veidolā, saglabājot un eksponējot autentiskumu.

Šogad pabeigta arī projekta “Degradētās teritorijas revitalizācija un ražošanas zonas izveide Ludzas pilsētā” īstenošana. Ar mērķi sakārtot uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamo infrastruktūru Ludzas pilsētā, kādreizējās linu fabrikas teritorijā izveidota ražošanas zona, izbūvējot ražošanas un noliktavu ēku kompleksus, kas tika nodots nomā kokapstrādes uzņēmumam “Ludza wood”.

Viena no Ludzas novada pašvaldības prioritātēm ir transporta infrastruktūras sakārtošana, tāpēc 2023. gadā pašvaldība turpināja darbu pie ceļu un ielu sakārtošanas, pārbūvējot ielas vairāk kā 3,5 km kopgarumā Ludzas pilsētā (Lejas, Zvirgzdenes, Soikāna un Saules ielas) un uzlabojot ceļu segumu pagastos. Turpinās ielu pārbūves darbi Kārsavas pilsētā: tiek veikti Mazā Telegrāfa ielas seguma atjaunošanas un Teātra ielas posma pārbūves darbi. Ludzā un Kārsavā tika veikti arī ielu apgaismojuma pārbūves darbi.

Rūpējoties par Ludzas pilsētas parka infrastruktūras sakārtošanu, tika atjaunoti estrādes skatītāju soliņi. Tā tika nolemts izmantot konkursā "Ģimenei draudzīgākā pašvaldība 2022" iegūto balvu. Tā pakāpeniski nolemts sakārtot arī Ludzas parka

teritoriju, šogad tika uzsākti arī gājēju celiņa pārbūves darbi posmā no Raiņa ielas līdz Ludzas PII "Pasaciņa", kā arī uzsākti stāvlaukumu Raiņa ielā 17 un Raiņa ielā 26 pārbūves darbi, šī projekta ietvaros 2024. gadā tiks atjaunots arī Raiņa ielas posms no Latgales ielas līdz Stroda ielai braucamās daļas virskārtas segums. Asfaltsegums tiks atjaunots arī Latgales ielai posmā no Stacijas ielas līdz apvidceļam, šogad tika izstrādāta tehniskā dokumentācija. Dokumentācija izstrādāta arī Kuļņeva, L.Paegles ielai, Strādnieku un Lauku šķērsielai, kā arī divām publiskām āra tualetēm pludmalē un vecpilsētā.

Aprīkojums

Pašvaldība iegādājās 3 autobusus skolēnu pārvadāšanai, tas ir ļoti būtiski autobusu parka atjaunošanai, jo tas ir ļoti novecojis. Materiāltehniskās bāzes pilnveidošanai un uzlabošanai tika īstenoti arī vairāki projekti: Lauku atbalsta dienesta projekts "Aprīkojuma iegāde sabiedrisko pasākumu īstenošanai Salnavas Kultūras namā un Ludzas novada pašvaldības teritorijā" – iegādāts projektors un ekrāns Pildas kultūras namam un hibrīdkamera Salnavas kultūras namam.

Pārrobežu sadarbības programmas 2014. – 2020. gadam projekts "No Hobija uz Biznesu" ietvaros Ludzas novada pašvaldības centrālajā laukumā uzstādīts LED ekrāns, kas informē par novada aktualitātēm. Savukārt "Craft Ways" projekta ietvaros J.Soiķāna Ludzas mākslas skolai iegādāts aprīkojums (4 skārienjūtīgie ekrāni, 7 portatīvie datori un 1 stacionārais dators), iespēju robežās arī citām skolām atjaunota materiāli tehniskā bāze.

Vide

Kā ierasts Ludzas novada pašvaldība īsteno arī Meža dienu projektus, rīkojot talku, šogad Gaismas dārzā iestādīti teju 40 koki. Ar Zivju fonda atbalstu īstenots zivju pavairošanas projekts, šogad Lielajā Ludzas ezerā ielaisti 30 000 zandartu mazuļi.

Sadarbībā ar biedrību "Eiropareģions "Pleskava, Livonija"" 2023. gadā īstenots projekta "Kopīgās projektu "Zaļā paleta un "Nattour" aktivitātes vides pārvaldībā". Galvenās projekta aktivitātes ietver pieredzes apmaiņas pasākumus, seminārus, meistarklases par vides pārvaldības un dabas izglītības tēmām, kā arī projekta ietvaros iegādāts aprīkojums (skaņas un gaismas aparātūra, televizors Ludzas novada bibliotēkai; purva kurpes, gida audio sistēma – TIC un robotizēts zāles pļāvējs).

2023. gada vasarā savu pirmo darba pieredzi skolēnu vasaras nodarbinātības

programmas ietvaros guva 75 novada jaunieši vecumā no 15 līdz 19 gadiem. Darba vietas nodrošināja 15 darba devēji visā novadā.

Ik gadu Ludzas novada pašvaldība organizē biznesa ideju konkursu “Esi uzņēmējs Ludzas novadā”, 2023. gadā atsaucība bija liela, saņemtas 34 biznesa projektu idejas, atbalstu guva 11 biznesa ideju projekti, to realizācijai pašvaldība piešķīra finansējumu 50,000 EUR apmērā.

2023. gada nogalē tika pabeigtas 7 gadu garumā īstenotās ESF finansēto projektu sabiedrības veselības veicināšanas jomā aktivitātes, kā arī noslēdzās DI projekta īstenošana, kura ietvaros tika sniegti sabiedrībā balstīti sociālie pakalpojumi personām ar garīga rakstura traucējumiem un bērniem ar funkcionālajiem pakalpojumiem.

Ir ļoti daudz projektu un ieceru, kas ir uzsākti, lai pēc iespējas vairāk uzlabotu gan uzņēmējdarbības vidi, gan publisko ārtelpu, bet tiks īstenoti tikai 2024. gadā, viens no šādiem projektiem - “Lielā Ezerkrasta promenādes izveidošana un krastmalas teritorijas labiekārtošana Ludzas pilsētā”, kas tika iesniegts projektu konkursā “Publiskās ārtelpas labiekārtošana”.

2023. gadā Ludzas novada pašvaldība tika augsti novērtēta un konkursā “Ģimenei draudzīgākā pašvaldība” ieguva 1. vietu Latgales plānošanas reģionā.

Nozīmīgākais 2023. gada pasākums – kārtējie XXVII Vispārējie latviešu dziesmu un XVII Deju svētki, kurus no Ludzas novada pārstāvēja 30 mākslinieciskie kolektīvi - 560 dalībnieki.

Pasākumu bija daudz, svinējām Ludzas, Kārsavas, Zilupes pilsētas svētkus, arī piedalījāmies pasākumos, tā daudzbērnu ģimeņu festivālā, kur tika godinātas daudzbērnu ģimenes, Lubānu ģimene no Ludzas novada konkursā ieguva godalgoto 3. vietu!

2023. gada 15. septembrī Ludzā notika “Dažādo kurpju diena”, simboliski paužot atbalstu deinstitutionalizācijas mērķa grupām.

Lai veicinātu Latgalē dzīvojošo dažādu tautību bērnu un jauniešu kopību un draudzību, jauniešiem vecumā no 12 līdz 18 gadiem bija iespēja piedalīties bezmaksas izglītojošajās un aizraujošajās nodarbībās Vasaras skolā “Latvijas elpa Kārsavā”. Vasarā notika arī divu dienu bezmaksas izglītojoša nometne pieaugušajiem “Vienoti nākotnei”.

Ludzā 2023. gada jūlija sākumā tika organizēts vispasaules latviešu ģimeņu saiets 3x3, kurā piedalījās 358 dalībnieki no visas Latvijas un no dažādām valstīm (ASV, Austrālija, Kanāda, Ukraina, Zviedrija, Spānija, Īrija, Somija un Luksemburga).

2023. gadā Ludzas novadam izstrādāta jauna vizuālā identitāte un izveidots oriģināls sauklis “Te vyss ir pa eistam”, kas ir pirmais novada sauklis latgaliešu valodā visā Latvijā! Ideja par novada logo, saukļa un vienotas vizuālās identitātes izstrādi ir sena iecere, kas beidzot ir realizēta.

Pieaugot pieprasījumam pēc sociālās aprūpes pakalpojumiem, pašvaldība plāno paplašināt šo pakalpojumu pieejamību Ludzas novadā, pielāgojot esošās infrastruktūras telpas SAC “Mūsmājas”.

Būtiska loma novada attīstībā ir ES fondu finansējuma piesaiste pašvaldības infrastruktūras uzlabošanai, diemžēl sporta infrastruktūras attīstībai šajā plānošanas periodā ES finansējums nav pieejams, tāpēc pašvaldībai ir liels izaicinājums piesaistīt finansējumu izstrādātajam augstas gatavības projektam “Ludzas novada sporta skolas stadiona pārbūve”.

Nākamgad tiks turpināts darbs pie pašvaldības darba un sniegto pakalpojumu efektivitātes un kvalitātes paaugstināšanas, izmaksu samazināšanas, optimizējot pašvaldības iestāžu un struktūrvienību darbību.

Ludzas novada pašvaldības domes priekšsēdētājs

Edgars Mekšs

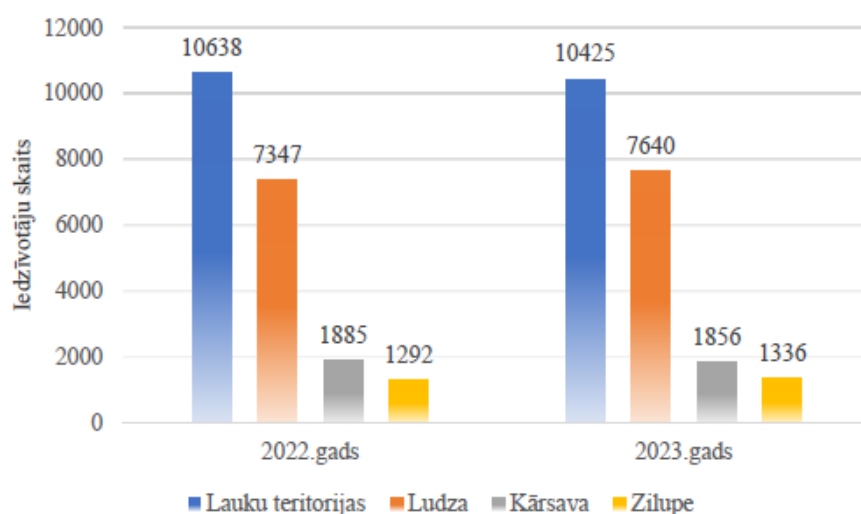
1. LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS RAKSTUROJUMS

Ludzas novads ir pierobežas novads, kas atrodas Latgales reģiona austrumu daļā un robežojas ar Krāslavas, Rēzeknes un Balvu novadiem. Ludzas novada administratīvajā teritorijā ietilpst 3 pilsētas (Ludza, Kārsava un Zilupe) un 22 pagasti – Blontu, Briģu, Ciblas, Cirmas, Goliševas, Isnaudas, Istras, Lauderu, Līdumnieku, Malnavas, Mežvidu, Mērdzenes, Nirzas, Ņukšu, Pasienes, Pildas, Pureņu Pušmucovas, Rundēnu, Salnavas, Zaļesjes un Zvirgzdenes. Novada teritorijas kopējā platība ir 2412 km² (pagastu platība – 2392,76 km², pilsētu – 19,24 km²).



1.1. attēls Ludzas novada administratīvās teritorijas karte.

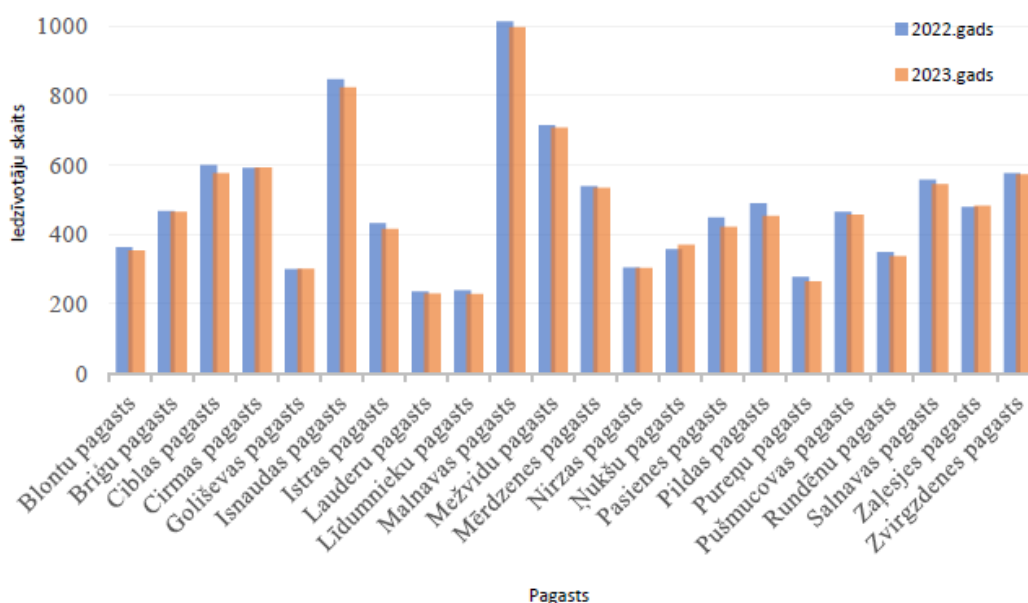
Novada administratīvais centrs – Ludzas pilsēta. Demogrāfiskā situācija Ludzas novadā kopumā atspoguļo vispārējās izmaiņas Latvijā pēdējo gadu laikā. Iedzīvotāju skaita ziņā Ludzas novads ir ceturtais lielākais Latgales plānošanas reģionā. Saskaņā ar Centrālās Statistikas pārvaldes datiem kopējais pastāvīgo iedzīvotāju skaits Ludzas novadā 2023. gada sākumā bija 21 257 iedzīvotāji, no tiem Ludzas pilsētā 7640 iedzīvotāji (35,94 %), Kārsavas pilsētā 1856 iedzīvotāji (8,73 %), Zilupes pilsētā 1336 iedzīvotāji (6,29 %), lauku teritorijā 10 425 iedzīvotāji (49,04 %). Vidējais iedzīvotāju blīvums novadā – 9 iedzīvotāji uz km² (skatīt 1.; 2. attēlu).



1.2. Attēls Iedzīvotāju skaits Ludzas novada lauku teritorijās un pilsētās 2022. – 2023. gads (oficiālais statistikas portāls)

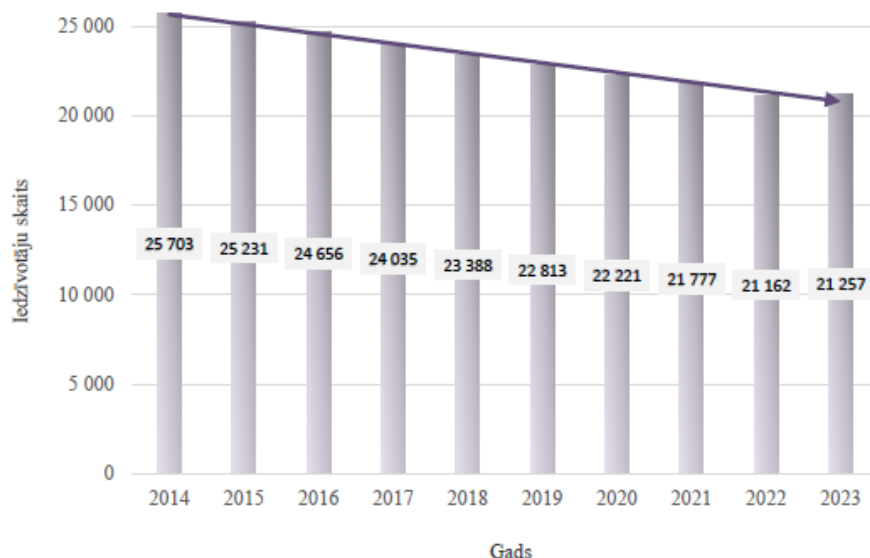
Attēls 1.2 uzskatāmi parāda situāciju, ka lauku teritorijās ir koncentrēts lielākais iedzīvotāju skaits, raugoties no kopējā iedzīvotāju skaita Ludzas novadā. Šo situāciju

var saistīt ar lielo pagastu skaita īpatsvaru. Iedzīvotāju skaita ziņā visvairāk apdzīvotie pagasti ir Malnavas pagasts – ar 997 iedzīvotājiem, Isnaudas pagasts – ar 823 iedzīvotājiem un Mežvidu pagasts – ar 707 iedzīvotājiem. Savukārt iedzīvotāju skaita ziņā mazākie pagasti ir Lauderu, Līdumnieku un Pureņu – tajos iedzīvotāju skaits nesasniedz 300 (skatīt 2. attēlu).



Attēls 1.3. Iedzīvotāju skaits Ludzas novada pagastos, 2022. – 2023. gads (oficiālās statistikas portāls)

Statistikas dati liecina, ka, lai arī Latvijā iedzīvotāju skaits sarūk, ir negatīvi dabiskā pieauguma rādītāji un notiek iedzīvotāju migrācija, Ludzas un Zilupes pilsētās iedzīvotāju skaits pēdējos divos gados ir pieaudzis, ko var saistīt ar Ukrainas karadarbības ietekmi. Vērtējot situāciju kopumā, iedzīvotāju skaitam Ludzas novada administratīvajā teritorijā ir tendence samazināties straujāk nekā vidēji valstī, pēdējo desmit gadu laikā iedzīvotāju skaits novadā ir samazinājies par 17.3%, savukārt Latvijā šajā laika periodā vērojams krietni mazāks samazinājums jeb par 5.9%. Ludzas novada iedzīvotāju skaita izmaiņas laika posmā no 2014. – 2023. gadam ir atspoguļotas attēlā



Attēls 1.4. Iedzīvotāju skaita izmaiņas Ludzas novadā laika posmā no 2014. līdz 2023. gadam (oficiālās statistikas portāls).

1.1. Ludzas novada pašvaldības domes un administrācijas struktūra

Ludzas novada pašvaldības administratīvais centrs ir Ludzas pilsēta.

Dome sastāv no 15 (piecpadsmit) deputātiem.

Ludzas novada pašvaldības domē atbilstoši Pašvaldības domes vēlēšanu likumam ievēlēti 15 (piecpadsmit) deputāti, no šādiem deputātu kandidātu sarakstiem: politisko partiju apvienība “Zaļo un Zemnieku savienība” (8 deputāti), politiskā partija “Latgales partija” (5 deputāti), sociāldemokrātiskā partija “Saskaņa” (2 deputāti).

Pārskata gadā notikušas izmaiņas pašvaldības domes politiskajā sastāvā – bijušā Ludzas novada pašvaldības domes deputāta Valda Maslovskā (2023. gada 21. septembrī tika ievēlēts par Latvijas Republikas Saeimas deputātu) vietā stājās deputāts Oskars Petinens (darba attiecības uzsāka 2023. gada 6. oktobrī). 2023. gada novembrī notika izmaiņas deputātu sastāvā: 2023. gada 17. novembrī miris domes deputāts Andris Ļubka. Ar pašvaldības Vēlēšanu komisijas 2023. gada 30. novembra lēmumu, Andra Ļubkas vietā stājās deputāte Sarmīte Leščinska.

Ludzas novada pašvaldības domes deputātu sastāvs:

Edgars Mekšs – domes priekšsēdētājs;
Ināra Silicka – domes priekšsēdētāja 1. vietniece;
Oļegs Agafonovs – domes priekšsēdētāja 2. vietnieks;
Juris Atstupens – domes deputāts;
Lolita Greitāne – domes deputāte;
Modris Karpovs – domes deputāts;
Jevgenija Kušča – domes deputāte;
Sarmīte Leščinska – domes deputāte;
Aivars Meikšāns – domes deputāts;
Renāte Mikaskina – domes deputāte;
Eleonora Obrumāne – domes deputāte;
Oskars Petinens – domes deputāts;
Inta Rancāne – domes deputāte;
Viesturs Rancāns – domes deputāts;
Dace Tihovska – domes deputāte.

Lai nodrošinātu savu darbību un izstrādātu domes lēmumprojektus, dome no pašvaldības deputātiem ievēlējusi pastāvīgas komitejas:

1. finanšu komiteju 5 (piecu) locekļu sastāvā;
2. sociālo, izglītības un kultūras jautājumu komiteju 5 (piecu) locekļu sastāvā;
3. teritoriālo un attīstības komiteju 5 (piecu) locekļu sastāvā.

Pašvaldības dome izveidojusi šādas iestādes, kas darbojas uz domes apstiprinātu nolikumu pamata:

Ludzas novada pašvaldības centrālā administrācija;
Kārsavas pilsētas pārvalde;
Zilupes pilsētas pārvalde;
Blontu pagasta pārvalde;
Brīgu pagasta pārvalde
Ciblas pagasta pārvalde;
Cirmas pagasta pārvalde;

Goliševas pagasta pārvalde;
Isnaudas pagasta pārvalde;
Istras pagasta pārvalde;
Lauderu pagasta pārvalde;
Līdumnieku pagasta pārvalde;
Malnavas pagasta pārvalde;
Mežvidu pagasta pārvalde;
Mērdzenes pagasta pārvalde;
Nirzas pagasta pārvalde;
Ņukšu pagasta pārvalde;
Pasienes pagasta pārvalde;
Pildas pagasta pārvalde;
Pureņu pagasta pārvalde;
Pušmucovas pagasta pārvalde;
Rundēnu pagasta pārvalde;
Salnavas pagasta pārvalde;
Zvirgzdenes pagasta pārvalde;
Ludzas novada Izglītības pārvalde;
Ludzas pilsētas pirmsskolas izglītības iestāde „Namiņš”;
Ludzas pilsētas pirmsskolas izglītības iestāde „Pasaciņa”;
Ludzas pilsētas pirmsskolas izglītības iestāde „Rūķītis”;
Istras pagasta pirmsskolas izglītības iestāde;
Brīgu pagasta pirmsskolas izglītības iestāde;
Blontu pagasta pirmsskolas izglītības iestāde;
Zilupes pirmsskolas izglītības iestāde;
Kārsavas pilsētas pirmsskolas izglītības iestāde “Taurenītis”;
Malnavas pagasta pirmsskolas izglītības iestāde “Sienāzītis”;
Ludzas pilsētas vidusskola;
Ludzas 2. vidusskola;
Kārsavas vidusskola;
Zilupes vidusskola;
Ciblas vidusskola;
Pildas pamatskola;
Mežvidu pagasta pirmsskolas izglītības iestāde “Saulīte”;

Mērdzenes pamatskola;
Ludzas novada Sporta skola;
J. Soikāna Ludzas mākslas skola;
Ludzas Mūzikas pamatskola;
Zilupes Mūzikas un mākslas skola;
Kārsavas Mūzikas un mākslas skola;
Ludzas novada Bērnu un jauniešu centrs;
Ludzas novada Sociālais dienests;
Ludzas novada Bāriņtiesa;
Ludzas novadpētniecības muzejs;
Ludzas novada tūrisma centrs;
Ludzas novada Kultūras centrs;
Ludzas novada bibliotēka;
Ludzas novada Sociālās aprūpes centrs "Ludza";
Pansionāts "Mūsmājas";
Ludzas novada vēlēšanu komisija.

Pašvaldības administrācijas funkcijas pilda pašvaldības iestāde "Ludzas novada pašvaldības centrālā administrācija", kas nodrošina Domes pieņemto lēmumu izpildi, organizē pašvaldības pārvaldību, Domes lēmumprojektu sagatavošanu un to virzību, pārvaldes vienību darba organizēšanu, atbild par normatīvo aktu ievērošanu un to piemērošanu pašvaldības darbā un tā sastāv no:

Administratīvās nodaļas;
Attīstības un plānošanas nodaļas;
Būvvaldes;
Dzimsarakstu nodaļas;
Finanšu un grāmatvedības nodaļas;
Juridiskās nodaļas;
Informācijas tehnoloģiju nodaļas;
Nekustamā īpašuma pārvaldības nodaļas;
Pašvaldības policija.

Pašvaldības centrālās administrācijas vadītājs ir Ludzas novada pašvaldības

izpilddirektors. Pašvaldības centrālā administrācija darbojas uz domes apstiprināta nolikuma pamata. Centrālās administrācijas struktūrvienības darbojas, pamatojoties uz pašvaldības centrālās administrācijas nolikumu un Ludzas novada pašvaldības izpilddirektora apstiprinātiem centrālās administrācijas struktūrvienību nolikumiem.

Pašvaldība ir kapitāla daļu turētāja šādās kapitālsabiedrībās:

- sabiedrība ar ierobežotu atbildību „LUDZAS APSAIMNIEKOTĀJS”;
- sabiedrība ar ierobežotu atbildību „KĀRSAVAS NAMSAIMNIEKS”;
- sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Ludzas medicīnas centrs”;
- sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Kārsavas slimnīca”;
- sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Zilupes veselības un sociālās aprūpes centrs”;
- sabiedrība ar ierobežotu atbildību „ZILUPES LTD”, ar Ludzas novada pašvaldības domes 2022. gada 21. decembra lēmumu “Par Zilupes pilsētas SIA “Zilupes LTD” reorganizācijas pievienošanas ceļa uzsākšanu”” (protokols Nr.23, 44.§) uzsākts reorganizācijas process;
- sabiedrība ar ierobežotu atbildību “ALAAS”.

Pašvaldība 2023. gadā pārdeva pašvaldībai piederošās 6816 kapitāla daļas sabiedrībā ar ierobežotu atbildību „Ludzas tūrisma aģentūra”.

Pašvaldība ir dalībnieks šādās biedrībās (nodibinājumos):

- biedrībā „Latvijas Pašvaldību savienība”;
- biedrībā „Latgales reģiona attīstības aģentūra”;
- biedrībā „Latvijas Sporta izglītības iestāžu Direktoru padome”;
- biedrībā “Latvijas Bāriņtiesu darbinieku asociācija”;
- biedrībā “Skolu muzeju biedrība”;
- biedrībā “Reģionālo attīstības centru apvienība”;
- biedrībā “Eiropareģions “Pleskava, Livonija””;
- biedrībā “Ludzas rajona partnerība”
- biedrībā “Latvijas Handbola federācija”;

- biedrībā “Latvijas Viegatlētikas savienība”;
- biedrībā “Latvijas Futbola federācija”;
- biedrībā “Latvijas Svarcelšanas federācija”;
- biedrībā “Latvijas Bibliotekāru biedrība”;
- biedrībā “Latvijas tūrisma informācijas organizāciju asociācija LATTŪRINFO”;
- biedrībā “Latvijas Sporta deju federācija”;
- biedrībā “Latvijas Muzeju biedrība”;
- biedrībā “Starptautiskās muzeju padomes Latvijas Nacionālā komiteja”.

Atsevišķu pašvaldības funkciju pildīšanai dome ir izveidojusi komisijas:

Administratīvo komisiju;

Atbalsta sporta veicināšanai pieteikumu izvērtēšanas komisiju;

Administratīvo aktu strīdu komisiju;

Dzīvojamo māju privatizācijas komisiju;

Iepirkumu komisiju;

Pašvaldības īpašuma privatizācijas komisiju;

Pašvaldības īpašuma atsavināšanas komisiju;

Dzīvokļu komisiju;

Pašvaldības īpašuma novērtēšanas komisiju;

Ludzas novada pašvaldības ētikas komisiju;

Uzņēmējdarbības licencēšanas komisiju;

Darījumu ar lauksaimniecības zemēm tiesiskuma izvērtēšanas komisiju;

Nekustamo īpašumu komisiju;

Medību koordinācijas komisiju;

Pašvaldības stipendiju piešķiršanas komisiju;

Pedagoģiski medicīnisko komisiju;

2 padomes:

- uzņēmēju konsultatīvo padomi;
- tradicionālo konfesiju konsultatīvo padomi.

2. FINANŠU RESURSI UN PAŠVALDĪBAS DARBĪBAS REZULTĀTI

2.1 Pašvaldības budžeta finansējums un tā izlietojums

Ludzas novada pašvaldības 2023. gada budžets sastāv no pamatbudžeta un ziedojumu un dāvinājumu budžetiem, kurus veido pēc naudas plūsmas principa.

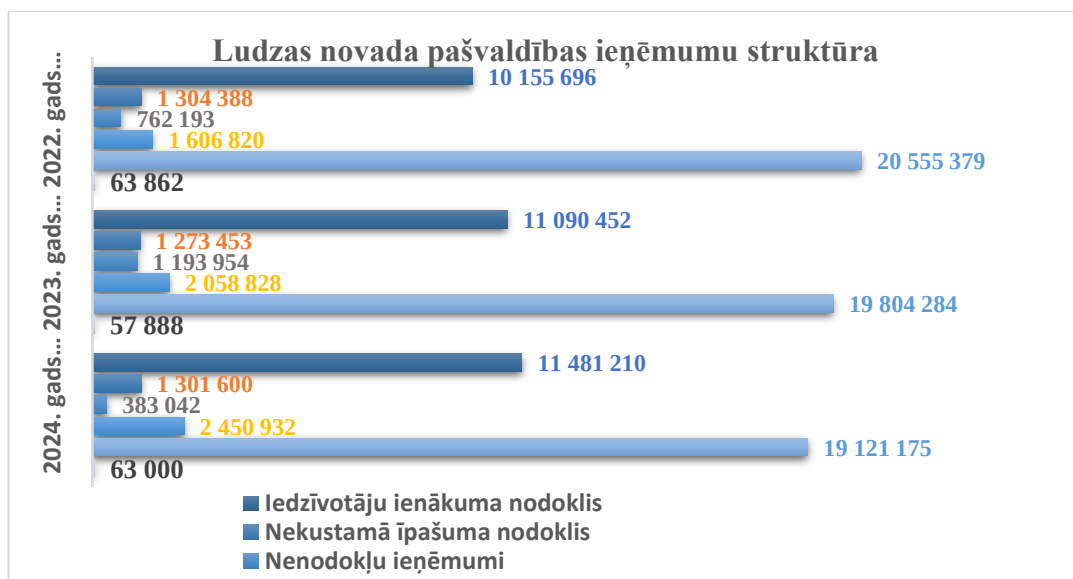
Pašvaldības budžets veido pašvaldības darbības finansiālo ietvaru un ir būtisks līdzeklis pašvaldības politikas realizācijai ar finanšu metodēm, lai nodrošinātu pašvaldības ilgtspējīgu administratīvās teritorijas attīstību, vienlaicīgi sabalansējot saimniecisko un ekonomisko attīstību ar iedzīvotāju sociālajām interesēm.

2.2 Pamatbudžeta ieņēmumi

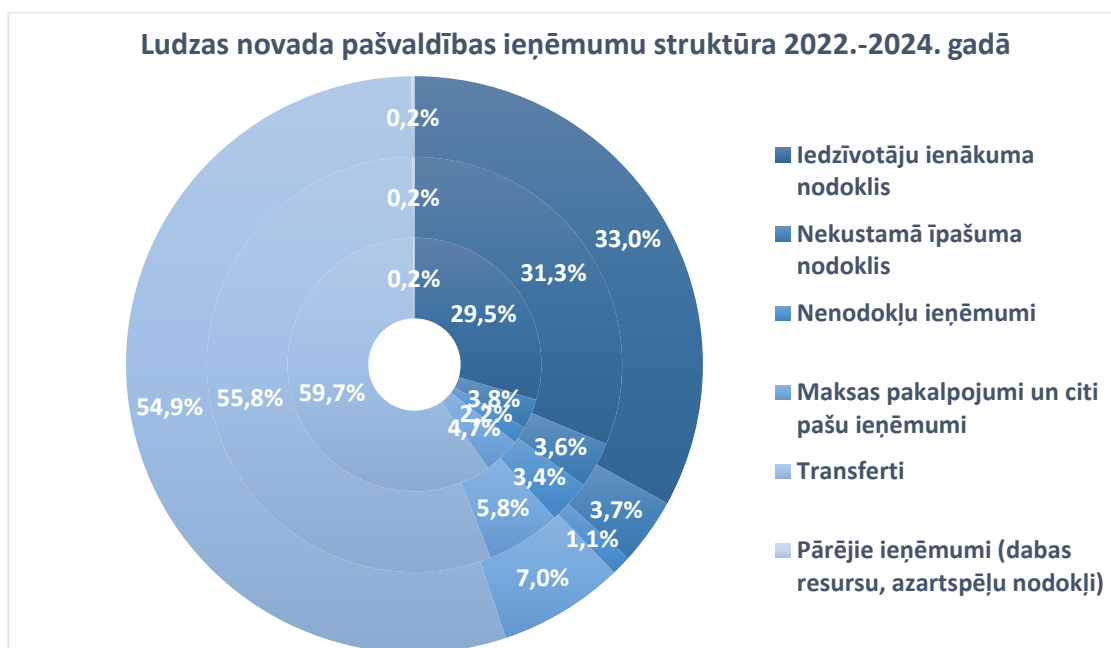
Pašvaldības pamatbudžeta ieņēmumus veido nodokļu ieņēmumi – iedzīvotāju ienākuma nodoklis, nekustamā īpašuma nodoklis, azartspēļu nodoklis, dabas resursu nodoklis; nenodokļu ieņēmumi, kuros ietilpst pašvaldību nodevas, naudas sodi, ieņēmumi no pašvaldības īpašuma pārdošanas kā arī citi nenodokļu ieņēmumi; transfertu ieņēmumi (maksājumi) no valsts un pašvaldību budžetiem un budžeta iestāžu ieņēmumiem.

Nosaukums	2022. gads izpilde	2023. gads izpilde	2024. gads plāns
Resursi izdevumu segšanai (kopā)	42 809 176	42 787 595	40 699 606
Naudas līdzekļu atlikums gada sākumā	5 969 855	5 773 935	4 671 407
Ieņēmumi	34 448 338	35 478 859	34 800 959
Saņemtie aizņēmumi	2 390 983	1 534 801	1 227 240
Izdevumi, aizņēmumi, ieguldījumi (kopā)	37 036 823	38 116 188	40 699 606
Izdevumi	34 911 341	36 459 636	38 706 499
Aizņēmumu atmaksa	1 846 102	1 601 968	1 784 279
Kapitāla daļu iegāde līdzdalībai radniecīgo komersantu kapitālā	279 380	54 584	208 828
Naudas līdzekļu atlikums uz gada beigām	5 773 935	4 671 407	0

2.2.1. tabula. Ludzas novada pašvaldības 2022. -2023. gada pamatbudžeta izpilde un 2024.gada prognoze.



2.2.1. attēls. Ludzas novada pašvaldības ieņēmumu struktūra un plāna izpilde 2022.–2024.g.



2.2.2. attēls. Ludzas novada pašvaldības ieņēmumu struktūra un plāna izpilde 2024.–2024.g.

2023. gadā procentuāli lielāko ieņēmumu daļu, jeb 54.3% no kopējo ieņēmumu apjoma, veido valsts budžeta transferti, kas salīdzinājumā ar 2022. gadu samazinājušies par 0.95 milj. EUR, t.sk. dotācija no pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fonda, kura veido 42.7% no kopējā valsts budžeta transfertu apjoma, salīdzinājumā ar 2022. gadu samazinājusies par 714.9 tūkst. EUR.

Nav saņemti plānotie transferti Eiropas Savienības politikas instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem par 58.8 tūkst. EUR, t.sk. LEADER projekta “Brīvdabas kino aprīkojuma iegāde sabiedrisko aktivitāšu dažādošanai Ludzas novada pašvaldības teritorijā” īstenošanai noslēguma maksājums 43.3 tūkst. EUR, jo projekta īstenošana 2023. gadā nav pabeigta.

Pašvaldības budžeta nodokļu ieņēmumi veido 35% no kopējo ieņēmumu apjoma, un salīdzinājumā ar 2022. gadu kopsummā palielinājušies par 0.89 milj. EUR jeb 7.8%, t.sk. palielinājušies ieņēmumi no iedzīvotāju ienākuma nodokļa par 0.93 milj. EUR, ieņēmumi no nekustamā īpašuma nodokļa samazinājušies par 30.9 tūkst. EUR un dabas resursu nodokļa ieņēmumi par 7.5 tūkst. EUR. 2023. gadā iekasēti nekustamā īpašuma nodokļa iepriekšējo gadu parādi 79.7 tūkst. EUR, tomēr uz 31.12.2023. izveidojies nodokļa parāds kopā ar nokavējuma naudu 195.6 tūkst. EUR.

Lai nodrošinātu atsevišķiem pašvaldības īstenotajiem projektiem pašvaldības līdzfinansējumu un priekšfinansējumu, kā arī papildus finansējumu pašvaldības iestādēm un pasākumiem, pašvaldība 2023. gadā pārdeva īpašumus kopsummā par 878.9 tūkst. EUR, salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu par 248 tūkst. EUR vairāk.

2023. gada novembrī noslēdzās ES fonda pasākums “Deinstitucionalizācija”. Šos pakalpojumus nodrošināja Ludzas novada Sociālais dienests un Daudzfunkcionālo pakalpojumu centri Ludzā un Kārsavā. Pašvaldība par sniegtajiem pakalpojumiem 2023. gadā papildus saņēma 145.6 tūkst. EUR, salīdzinot ar iepriekšējo gadu ieņēmumi palielinājušies par 153.9 tūkst. EUR.

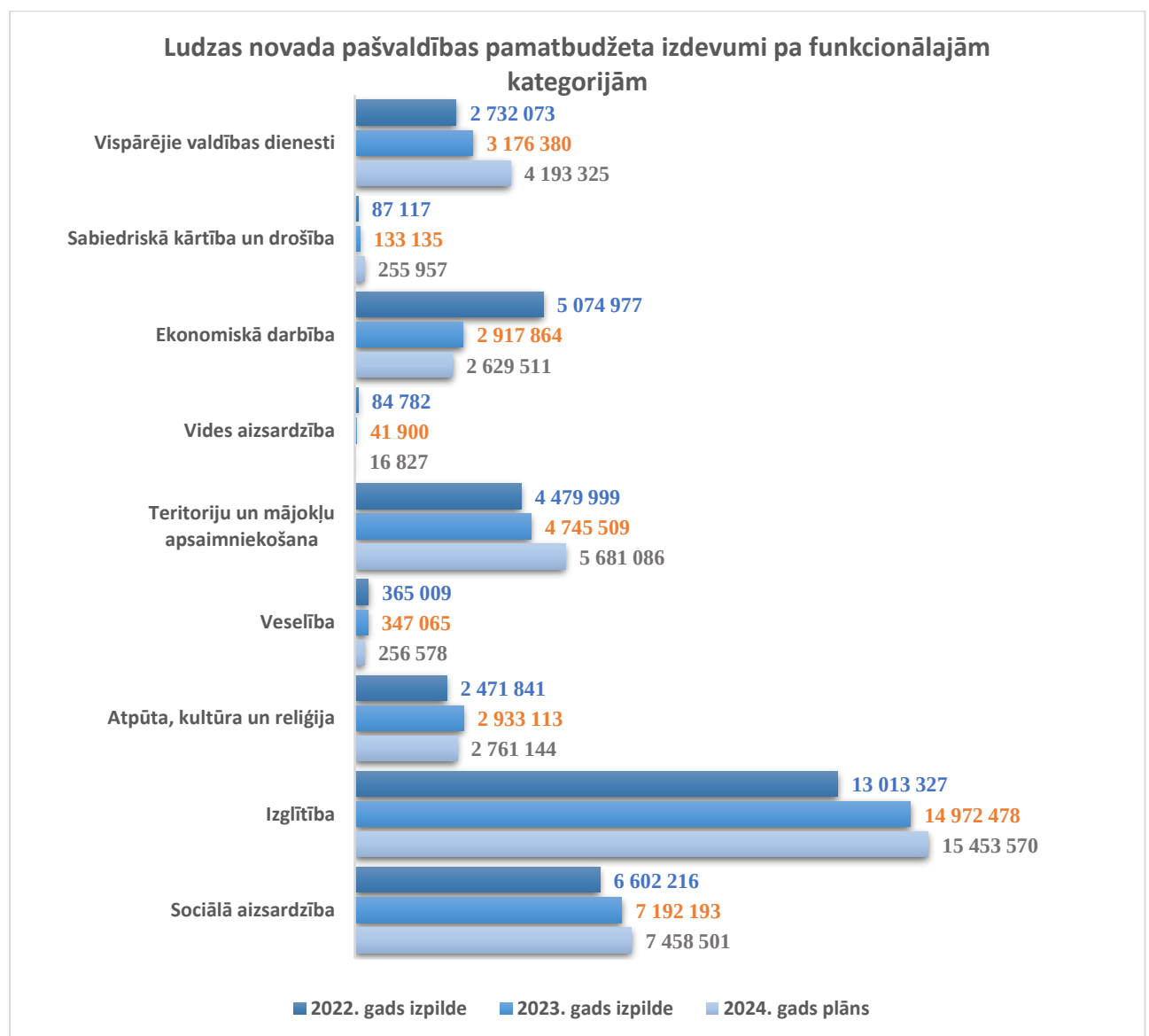
Ieņēmumi no iestāžu sniegtajiem maksas pakalpojumiem un citiem pašu ieņēmumiem palielinājušies salīdzinot ar 2022. gadu par 452 tūkst. EUR, jo Covid-19 ārkārtas situācijas ietekme uz iestāžu darbību un to sniegto pakalpojumu daudzumu 2022. gada sākumā vēl saglabājās, bet 2023. gadā tās nebija. Ludzas pilsētas vidusskolas peldbaseins strādāja visu gadu un 2023. gadā ieņēmumu palielinājums, salīdzinot ar 2022. gadu ir 47 tūkst. EUR.

Sociālās aprūpes centra “Ludza” ēkā Istalsnas pagastā pabeigts 2. stāva remonts un varēja uzņemt jaunus iemītniekus, ieņēmumi no maksas par uzturēšanos novada 2

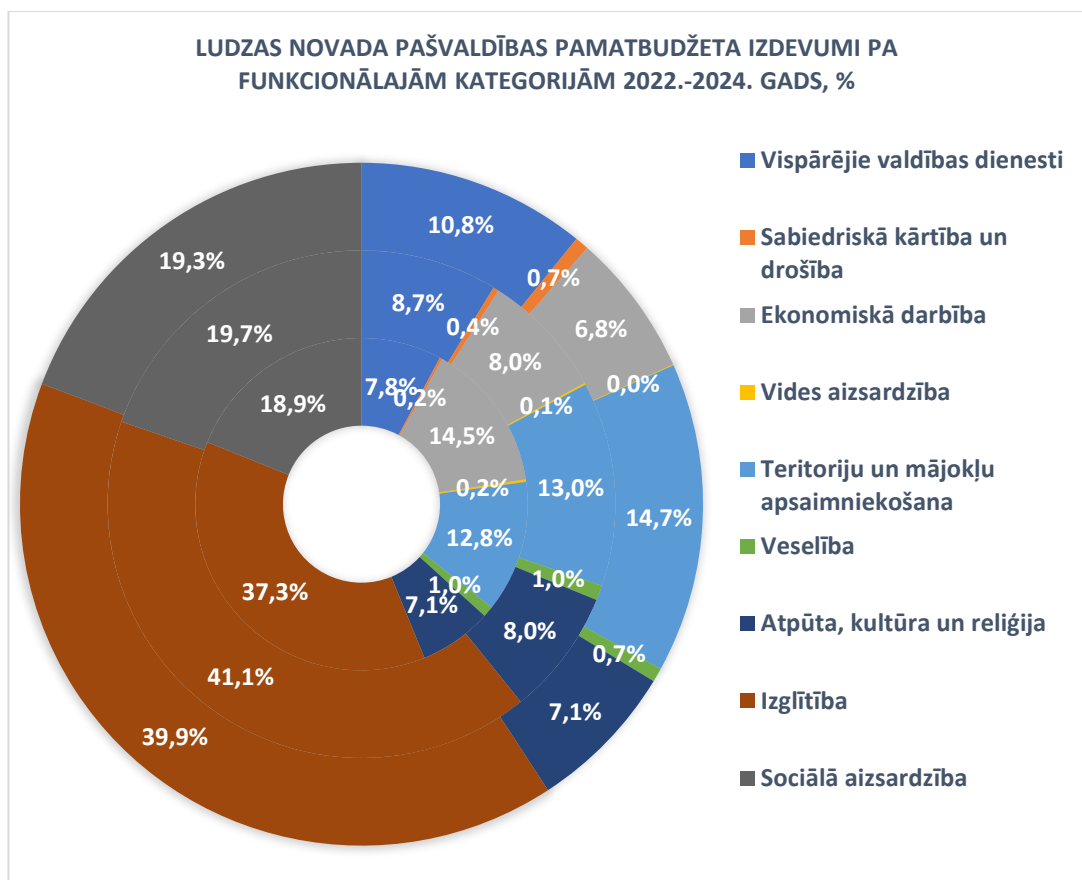
sociālās aprūpes iestādēs palielinājās par 176.7 tūkst. EUR. Ieņēmumi par komunālajiem pakalpojumiem 2023. gadā palielinājušies par 141.3 tūkst. EUR. Ludzas novada pašvaldība ar 2023. gada 1. jūniju palielināja ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifus novada pagastu administratīvajās teritorijās, un 2023. gadā pārskatīja un 1. augustā apstiprināja dzīvojamo māju pārvaldīšanas un apsaimniekošanas maksu Ludzas novada pašvaldībā.

2023. gadā no valsts budžeta atgūts pievienotās vērtības nodoklis 38.3 tūkst. EUR par iepriekšējiem gadiem par baseina būvniecību.

2.3 Pamatbudžeta izdevumi



2.3.1. attēls. Ludzas novada pašvaldības pamatbudžeta izdevumi pa funkcionālajām kategorijām 2022. – 2024. g. (EUR)



2.3.2. attēls. Ludzas novada pašvaldības izdevumu struktūra 2022.-2024.g.

Visās pašvaldības iestādēs darbiniekiem ar 2023. gada 1. janvāri nodrošināta minimālā darba alga, bet ar 1. martu amatalgas noteiktas pēc mēnešalgu pakāpēm, saskaņā ar veikto darbinieku novērtēšanu.

Izpildvaras uzturēšanas izdevumi 2023. gadā ir 3 176 380 EUR.

Sakarā ar aizņēmumu procentu likmju paaugstināšanu, procentu maksājumi 2023. gadā palielinājās par 438.1 tūkst. EUR.

Sabiedriskai kārtībai un drošībai izlietots 133.1 tūkst EUR. Ar 2022. gada 8. novembri izveidota Pašvaldības policija. Pašvaldības policija darbojas 3 darbinieku sastāvā, kopsummā izlietoti 53.7 tūkst. EUR. 2024. gadā plānots ar 1. aprīli pieņemt vēl 2 darbiniekus.

Budžeta sadaļā “Ekonomiskā darbība” izdevumi apgūti par 91.8% (precizētais plāns 3 178 931 EUR, izpilde 2 917 864 EUR).

Pabeigta ERAF projekta “Uzņēmējdarbību veicinošas infrastruktūras izveide rūpniecisko teritoriju atjaunošanai” īstenošana.

Uz gada beigām izveidojies autoceļu (ielu) fonda līdzekļu atlikums 146 tūkst. EUR.

Budžeta sadaļā “Vides aizsardzība” izdevumi apgūti par 44.1% (precizētais plāns 94949 EUR, izpilde 41 900 EUR).

Pašvaldība, saskaņā ar Saistošajiem noteikumiem piešķir līdzfinansējumu projektēšanas un būvniecības izmaksu daļējai segšanai nekustamo īpašumu pieslēgšanai centralizētajām ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmām Ludzas novada pilsētās un novada pagastu teritorijās. No plānotajiem līdzekļiem notekūdeņu apsaimniekošanā šim mērķim apgūti 33% vai 26 tūkst. EUR (ekonomija 52.8 tūkst. EUR) un ūdensapgādē 59.2% vai 11.8 tūkst. EUR (ekonomija 8 tūkst. EUR).

Budžeta sadaļā “Teritoriju un mājokļu apsaimniekošana” izdevumi apgūti par 83.9% (precizētais plāns 5 658 327 EUR, izpilde 4 745 509 EUR).

Saskaņā ar pašvaldības saistošiem noteikumiem par līdzfinansējuma piešķiršanu māju siltināšanai, pagalmu un piebraucamo ceļu labiekārtošanai, apgūti līdzekļi 42.5 tūkst. EUR apmērā. Piešķirtais līdzfinansējums 41.9 tūkst. EUR apmērā Kārsavas pilsētas daudzdzīvokļu māju pagalmu sakārtošanai tiks apgūts 2024. gadā.

Nav uzsākta Ludzas novada teritorijas plānojuma un stratēģiskās ietekmes uz vidi novērtējuma izstrāde, nav izlietoti līdzekļi plānotā avansa maksājuma veikšanai 30 tūkst. EUR apmērā.

Ielu apgaismošanai izdevumi apgūti par 70.3%, izveidojusies līdzekļu ekonomija izdevumiem par elektroenerģiju 73.1 tūkst. EUR apmērā, jo pašvaldība noslēdza līgumu, pārejot no fiksētās cenas uz tirgus cenu. Šo izmaiņu rezultātā pašvaldībai izdevumu par elektroenerģiju 2023. gadā ekonomija kopsummā 355 tūkst. EUR.

Budžeta sadaļā “Pārējā citur neklasificētā teritoriju un mājokļu apsaimniekošanas darbība” tiek uzskaitīti pašvaldības teritoriju, ēku uzturēšanas izdevumi un novada pagastu komunālo saimniecību, kas ietver sadzīves atkritumu apsaimniekošanu, ūdensapgādi, notekūdeņu apsaimniekošanu un mājokļu apsaimniekošanu, izdevumi. Kopējie izdevumi apgūti par 83.8% (precizētais plāns 5 658 327 EUR, izpilde 4 745 509 EUR).

Līdzekļu ekonomija izveidojusies atlīdzībai 91.1 tūkst. EUR, izdevumiem par komunālajiem pakalpojumiem 180.3 tūkst. EUR , t.sk. izdevumiem par elektroenerģiju 141.6 tūkst. EUR, un kurināmā un degvielas iegādi 73.3 tūkst. EUR.

2023. gadā uzsākta prioritārā investīciju projekta “Raina ielas atjaunošana un pieguļošās teritorijas labiekārtošana Ludzas pilsētā”. Projekta īstenošana paredzēta divos gados, bet pašvaldības līdzfinansējums 15% apmērā plānots visam periodam, arī 2023. gada plānotie būvdarbi netika veikti pilnā apmērā, tāpēc līdzekļi nav apgūti 91.1

tūkst. EUR apmērā.

Novada lauku teritorijās noslēgti daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanas līgumi, uzkrātie līdzekļi uz pārskata perioda beigām 133.5 tūkst. EUR.

Budžeta sadaļā “Veselība” izdevumi 2023. gadā ir 347 065 EUR, kas apgūti par 89.1%. No Nacionālais veselības dienesta pašvaldība saņem līdzekļus 14 feldšeru – vecmāšu punktu uzturēšanai. Ar 2023. gada 30. novembri izbeigts sadarbības līgums ar ģimenes ārstu St.Streļču par primārās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu Pildas ambulančē, Nukšu un Nirzas feldšeru – vecmāšu punktā, sakarā ar ģimenes ārsta prakses slēgšanu.

2023.gadā pašvaldība saņēma no SIA “Ludzas medicīnas centrs” dividendes par pašvaldības kapitāla izmantošanu par 2021. un 2022. gadu kopsummā 176 770 EUR. Budžeta plānotie izdevumi atpūtai, kultūrai un reliģijai 2023. gadā apgūti par 88.2% (precizētais plāns 3 326 437 EUR, izpilde 2 933 133 EUR).

Ar 2023. gada 1. augustu izveidota pašvaldības iestāde “Ludzas novada Kultūras centrs”. Kultūras centrs darbojas kā administrējošs un koordinējošs centrs Ludzas novada kultūras namiem un kultūras darba organizatoriem.

Nav izstrādāts būvprojekts Ludzas novada bibliotēkas telpu pārbūvei un vides pieejamības nodrošināšanai, plānotie līdzekļi 20 tūkst. EUR.

2023. gadā pabeigti Ludzas pilskalna teritorijas labiekārtošanas būvdarbi (projekts “Rīteiropas vērtības”), apgūti 211.9 tūkst. EUR apmērā.

Nav īstenots projekts par divu bibliotēku grāmatu pakomātu iegādi, piegādātājs vienaspusēji lauza līgumu, neapgūti 9.2 tūkst. EUR. LEADER projektā “Brīvdabas kino aprīkojuma iegāde sabiedrisko aktivitāšu dažādošanai Ludzas novada pašvaldības teritorijā” paredzēta brīvdabas kino aparatūras iegāde, veikts avansa maksājums, nav apgūti līdzekļi 33.7 tūkst. EUR.

2023. gadā notika XXVII Vispārējie latviešu Dziesmu un XVII Deju svētki. Kopsummā izlietoti līdzekļi 76155 EUR, t.sk. valsts finansējums 43738 EUR un pašvaldības līdzekļi 32417 EUR.

Budžeta sadaļā “Izglītība” izdevumi apgūti par 92.3% (precizētais plāns 16 223 973 EUR, izpilde 14 972 478 EUR). Nav apgūti 1.25 milj. EUR, t.sk. atlīdzībai 777.9 tūkst. EUR (par 2023. gada decembra mēnesi).

2023. gadā veikti budžeta grozījumi, no izglītības iestāžu uzturēšanas izdevumiem nodalīti izglītības iestāžu ēdnīcu un internātu uzturēšanas izdevumi.

Pirmsskolas izglītības iestāžu uzturēšanai izlietoti 3.3 milj. EUR vai izdevumi apgūti par 92.7%. Nav apgūti izdevumi atlīdzībai 174.9 tūkst. EUR, precēm un pakalpojumiem 78.3 tūkst. EUR, kapitālajiem izdevumiem 7.5 tūkst. EUR.

Ar 2023. gada 25. augustu reorganizēta Cīblas pirmsskolas izglītības iestāde, to pievienojot Blontu pagasta pirmsskolas izglītības iestādei kā struktūrvienību.

Vispārīzglītojošo skolu uzturēšanai izlietoti 7 255 775 EUR, precizētie izdevumi 7856167 EUR apgūti par 92.3%.

Ar 2023. gada 25. augustu reorganizēta Mežvidu pamatskola, izveidojot Mežvidu pagasta pirmsskolas izglītības iestādi.

2023. gadā palielinājies Ludzas pilsētas vidusskolas baseina apmeklētāju skaits, ieņēmumi no maksas pakalpojumiem ir 212.3 tūkst. EUR, salīdzinot ar 2022. gadu, palielinājušies par 66.9 tūkst. EUR. Maksas pakalpojumi veido 66.9% no kopējiem uzturēšanas izdevumiem.

Bērnu un jauniešu interešu izglītības iestāžu uzturēšanai izdevumi apgūti par 87.7% (precizētais plāns 2 130 083 EUR, faktiskā izpilde 1 867 303 EUR).

Nav saņemts J.Soikāna Ludzas mākslas skolas projekta “Jauni amatnieki par tradicionālo iemaņu saglabāšanu un attīstību Latvijas, Lietuvas un Baltkrievijas pārrobežu sadarbībā” (CraftWays) noslēguma maksājums, tāpēc netika veikti maksājumi partneriem (transferti) 31.4 tūkst. EUR., t.sk. Lietuvas partnerim 19.8 tūkst. EUR. Sadarbība ar Baltkrievijas partneri nenotika.

Izdevumiem par savstarpējiem norēķiniem par izglītības iestāžu sniegtajiem pakalpojumiem izlietoti 294.6 tūkst. EUR, par 44.9 tūkst. vairāk nekā iepriekšējā gadā. Pašvaldības transporta daļu uzturēšanas izdevumi 2023. gadā 1 115 400 EUR, t.sk. skolēnu pārvadājumiem iztērēti 453.4 tūkst. EUR. Transportlīdzekļu uzturēšanai un remontam izlietoti 251.7 tūkst. EUR, tāpēc ir ļoti nepieciešama jaunu transportlīdzekļu iegāde. Pašvaldība 2023. gadā izmantoja iespēju Valsts kasē aizņemt līdzekļus 3 jaunu autobusu iegādei skolēnu pārvadāšanai 299.8 tūkst. EUR, nodrošinot pašvaldības līdzfinansējumu 33.3 tūkst. EUR.

Budžeta sadaļā “Sociālā aizsardzība” izdevumi apgūti par 94.6% (precizētais plāns 7 605 575 EUR, izpilde 7 192 193 EUR).

Sociālās aprūpes centrā “Ludza” un pansionātā “Mūsmājas” kopsummā ir 110 vietas, no tām 16 vietas tiek uzturētas karantīnas gadījumiem. Kopējais gada vidējais iemītnieku skaits 2023. gadā bija 92, centru uzturēšanas izdevumi apgūti par 96.6% EUR, izlietoti līdzekļi 1217679 EUR, t.sk. no pašvaldības līdzekļiem 571222 EUR.

2023. gadā faktiski nodarbināto bezdarbnieku vidējais skaits mēnesī 244, ņemot vērā mēnesī nodarbināto dienu skaitu, izlietoti 732.7 tūkst. EUR.

Ukrainas bēgļu atbalstam (pabalstiem, ēdināšanai un izmitināšanai) izlietoti 119.67 tūkst. EUR, salīdzinot ar 2022. gadu samazinājums par 438 tūkst. EUR.

Iedzīvotājiem energoresursu ārkārtēja pieauguma samazinājuma pasākumu ietvaros izmaksāts pabalstos 2022. gadā 459910 EUR, bet 2023. gadā – 22460 EUR un administratīvajiem izdevumiem 2022. gadā 27188 EUR, bet 2023. gadā 11104 EUR. Saņemta kompensācija Rundēnu un Malnavas pagastu iedzīvotājiem par centralizētās siltumapgādes sniegtajiem pakalpojumiem un dzīvojamās mājas Raipolē Nirzas pagastā iedzīvotājiem kopsummā 13189 EUR par 2022. gada decembra un 2023. gada janvāra – aprīļa mēnešiem.

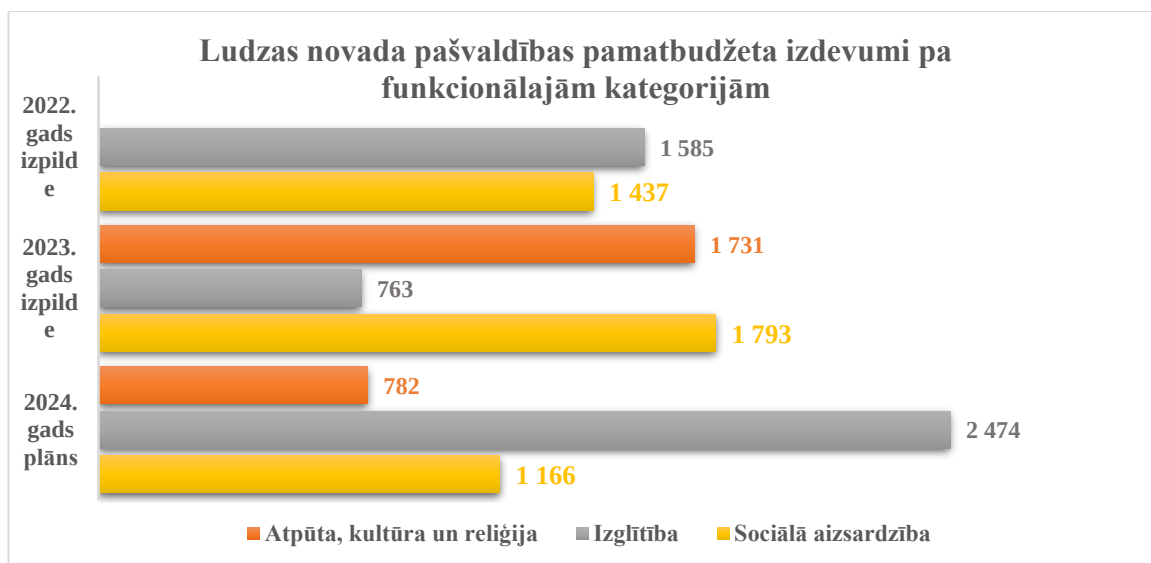
Pārējiem iedzīvotājiem dzīvokļa pabalstiem izlietoti 877.6 tūkst. EUR, par 470.8 tūkst. EUR vairāk nekā iepriekšējā gadā, un pabalstiem garantētā minimālā ienākumu līmeņa nodrošināšanai 383 tūkst. EUR (2022. gadā – 407.5 tūkst. EUR), t.sk. valsts atbalsts šo pabalstu izmaksai 2023. gadā – 446.3 tūkst. EUR.

Pašvaldības izdevumiem brīvprātīgo iniciatīvu izpildei izlietoti 314.5 tūkst. EUR.

2.4 Ludzas novada pašvaldības ziedojumu budžeta izpilde

Nosaukums	2022. gads izpilde	2023. gads izpilde	2024. gads plāns
Resursi izdevumu segšanai (kopā)	8 918	8 709	4 422
Naudas līdzekļu atlikums gada sākumā	3 751	5 896	4 422
Ieņēmumi	5 167	2 813	0
Izdevumi, aizņēmumi, ieguldījumi (kopā)	3 022	4 287	4 422
Izdevumi	3 022	4 287	4 422
Naudas līdzekļu atlikums uz gada beigām	5 896	4 422	0

2.4.1. tabula. Ziedojumu un dāvinājumu izdevumu struktūra un plāna izpilde 2022.-2024. gadā.

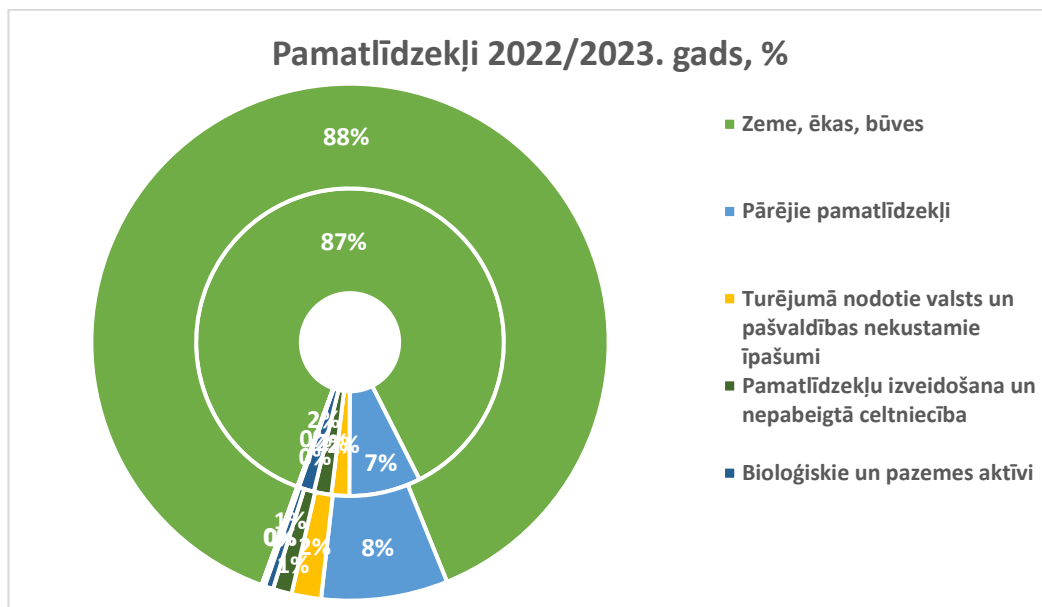


2.4.1. attēls. Ziedojumu un dāvinājumu izdevumu struktūra un plāna izpilde pa funkcionālām kategorijām 2022.-2024. gadā.

2.5. Ludzas novada pašvaldības saistības

Ludzas novada pašvaldības saistības un garantijas raksturo pielikums Nr. 1.

2.6. Ludzas novada pašvaldības nekustamā īpašuma novērtējums



2.6.1 tabula. Nekustamie īpašumi pašvaldības bilancē, %

Nosaukums	2022. gads	2023. gads
Zeme, ēkas, būves	56 807 736	54 771 966
Ieguldījumi īpašumi	8 954 752	9 307 211
Pārējie pamatlīdzekļi	4 920 809	4 906 220
Turējumā nodotie valsts un pašvaldības nekustamie īpašumi	1 216 763	1 144 822

Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigtā celtniecība	1 200 465	728 615
Bioloģiskie un pazemes aktīvi	1 057 014	332 254
Ilgtermiņa prasības	387 172	326 996
Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos	163 547	157 892
Nemateriālie ieguldījumi	121 817	85 846
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	87 895	118 990
Tehnoloģiskās iekārtas un mašīnas	15 895	10 440

2.6.2. tabula. Nekustamie īpašumi pašvaldības bilanci, EUR

2.7. Līdzdalība kapitālsabiedrību uzņēmumu kapitālā 2023. gadā

Pašvaldība veikusi:

- naudas ieguldījumu pamatkapitālā SIA “Zilupes LTD” 29 500 EUR apkures katla iegādei un 5 200 EUR asenizācijas mašīnas tvertnes iegādei;
- naudas ieguldījumu pamatkapitālā SIA “Kārsavas slimnīca” 22 610 EUR divu telpu remonta veikšanai SIA „Kārsavas slimnīca” piederošajā ēkā Kārsavā, Vienības ielā 52, Sociālās aprūpes nodaļā.

Pašvaldība 2023. gadā pārdeva tai piederošās 6816 SIA “Ludzas tūrisma aģentūra” kapitāldaļas par 2726.40 EUR.

Kapitālsabiedrības nosaukums	Reģistrācijas Nr.	Ieguldījuma uzskaites vērtība uz 01.01.2023.	Ieguldījums 2023.gadā	Pārvērtēts 2022.gadā, +/-	+/- Izmaiņas, %	Ieguldījuma uzskaites vērtība uz 31.12.2023.
SIA “Ludzas apsaimniekotājs”	42403015020	5 664 412		- 313 137	-5,5%	5 351 275
SIA “Ludzas medicīnas centrs” (42,054%)	40003258973	3 485 457	- 176 770	- 121 602	-3,5%	3 187 085
SIA “Kārsavas namsaimnieks”	56803002941	1 216 141		- 107 000	-8,8%	1 109 141
SIA “Austrumlatgales atkritumu apsaimniekošanas biedrība” (26,88%)	42403013918	317 485		155 298	48,9%	472 783

SIA "Zilupes LTD"	46803003381	270 396	34 700	- 79 955	- 29,6%	225 141
SIA "Kārsavas slimnīca"	40003257732	155 522	22 610	- 2 353	-1,5%	175 779
SIA "Zilupes veselības un sociālās aprūpes centrs"	40003257677	110 000		24 147	22,0%	134 147
SIA "Ludzas tūrisma aģentūra" (44,44%)	50003367381	4 952	- 4 952			
Kopā:	x	11 224 365	- 124 412	- 444 602	-4,0%	10 655 351

2.7. tabula. Līdzdalība kapitālsabiedrību uzņēmumu kapitālā 2023. gadā.

3. ZVĒRINĀTA REVIDENTA ZIŅOJUMS PAR PAŠVALDĪBAS 2023. GADA PĀRSKATU

Ludzas novada pašvaldības 2023. gada pārskata revīzijas veikšanai tika uzaicināta **SIA „Nexia Audit Advice”**.

Neatkarīgu revidentu ziņojums

Rīgā

Dokumenta datums ir tā elektroniskās parakstīšanas laiks Nr. LNP-23-11/RZ

Ludzas novada pašvaldības domei

Atzinums

Mēs esam veikuši Ludzas novada pašvaldības (turpmāk tekstā „Pašvaldība”) pievienotajā gada pārskatā ietvertā finanšu pārskata revīziju.

Pievienotais finanšu pārskats ietver:

pārskatu par finansiālo stāvokli 2023. gada 31. decembrī (balance);

pārskatu par darbības finansiālajiem rezultātiem par gadu, kas noslēdzās 2023. gada 31. decembrī;

pašu kapitāla izmaiņu pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2023. gada 31. decembrī;

naudas plūsmas pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2023. gada 31. decembrī;

finanšu pārskata pielikumu, tai skaitā, finanšu pārskata posteņu skaidrojumu, grāmatvedības uzskaites principu aprakstu, gada pārskata sagatavošanas principu aprakstu un finanšu instrumenturisku pārvaldīšanas aprakstu.

Mūsaprāt, pievienotais finanšu pārskats sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Ludzas novada pašvaldības finansiālo stāvokli 2023. gada 31. decembrī un par tās darbības finanšu rezultātiem un naudas plūsmu gadā, kas noslēdzās 2023. gada 31. decembrī, saskaņā ar Ministru Kabineta 2021. gada

28. septembra noteikumiem Nr. 652 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība”.

Atzinuma pamatojums

Saskaņā ar Revīzijas pakalpojumu likumu, mēs veicām revīziju ievērojot Latvijā atzītos starptautiskos publiskā sektora revīzijas standartus (turpmāk - ISSAI). Mūsu pienākumi, kas noteikti šajos standartos, tālāk izklāstīti mūsu ziņojuma sadaļā “Residents atbildība par finanšu pārskata revīziju”.

Mēs esam neatkarīgi no Pašvaldības saskaņā ar Starptautiskās Grāmatvežu ētikas standartu padomes izstrādātā Starptautiskā Profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksa (tostarp Starptautisko Neatkarības standartu) prasībām un Revīzijas pakalpojumu likumā iekļautajām neatkarības prasībām, kas ir piemērojamas mūsu veiktajai finanšu pārskata revīzijai. Mēs esam ievērojuši arī Revīzijas pakalpojumu likumā un Starptautiskā Profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksā (tostarp Starptautiskajos Neatkarības standartos) noteiktos pārējos profesionālās ētikas principus un objektivitātes prasības.

Mēs uzskatām, ka mūsu iegūtie revīzijas pierādījumi dod pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam.

Ziņošana par citu informāciju

Pašvaldības vadība ir atbildīga par citu informāciju. Cita informācija ietver:

vadības ziņojumu, kas sniegts pievienotajā gada pārskatā;

budžeta izpildes pārskatu, kas sniegts pievienotajā gada pārskatā.

Cita informācija neietver finanšu pārskatu un mūsu revidentu ziņojumu par šo finanšu pārskatu. Mūsu atzinums par finanšu pārskatu neattiecas uz šo citu informāciju, un mēs nesniedzam par to nekāda veida apliecinājumu, izņemot to, kā norādīts mūsu ziņojuma sadaļā “Citas ziņošanas prasības saskaņā ar Latvijas Republikas tiesību aktu prasībām”.

Saistībā ar finanšu pārskata revīziju mūsu pienākums ir iepazīties ar citu informāciju un, to darot, izvērtēt, vai šī cita informācija būtiski neatšķiras no finanšu pārskata vai no mūsu revīzijas gaitā iegūtajām zināšanām un vai tā nesatur cita veida būtiskas neatbilstības.

Ja, pamatojoties uz veikto darbu un ņemot vērā revīzijas laikā gūtās zināšanas un

izpratni par Pašvaldību un tās darbības vidi, mēs secinām, ka citā informācijā ir būtiskas neatbilstības, mūsu pienākums ir par to ziņot. Mūsu uzmanības lokā nav nonākuši nekādi apstākļi, par kuriem šajā sakarā būtu jāziņo.

Citas ziņošanas prasības saskaņā ar Latvijas Republikas tiesību aktu prasībām

Saskaņā ar Revīzijas pakalpojumu likumu, mūsu pienākums ir arī izvērtēt, vai vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar Ministru Kabineta 2021. gada 28. septembra noteikumu Nr. 652 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” prasībām. Pamatojoties vienīgi uz mūsu revīzijas ietvaros veiktajām procedūrām, mūsaprāt:

vadības ziņojumā par pārskata gadu, par kuru ir sagatavots finanšu pārskats, sniegtā informācija atbilst finanšu pārskatam, un

vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar Ministru Kabineta 2021. gada 28. septembra noteikumu Nr. 652 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” prasībām.

Vadības un personu, kurām uzticēta Pašvaldības pārvalde, atbildība par finanšu pārskatu

Vadība ir atbildīga par finanšu pārskata, kas sniedz patiesu un skaidru priekšstatu, sagatavošanu saskaņā ar Ministru Kabineta 2021. gada 28. septembra noteikumiem Nr. 652 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība” un par tādu iekšējo kontroli, kādu vadība uzskata par nepieciešamu, lai būtu iespējams sagatavot finanšu pārskatu, kas nesatur ne krāpšanas, ne kļūdu izraisītas būtiskas neatbilstības.

Sagatavojot finanšu pārskatu, vadības pienākums ir izvērtēt Pašvaldības spēju turpināt darbību, pēc nepieciešamības sniedzot informāciju par apstākļiem, kas saistīti ar Pašvaldības spēju turpināt darbību un darbības turpināšanas principa piemērošanu, ja vien nav plānota Pašvaldības pievienošana citai pašvaldībai vai sadalīšana.

Personas, kurām uzticēta Pašvaldības pārvalde, ir atbildīgas par Pašvaldības finanšu pārskata sagatavošanas pārraudzību.

Revidenta atbildība par finanšu pārskata revīziju

Mūsu mērķis ir iegūt pietiekamu pārliecību par to, ka finanšu pārskats kopumā nesatur kļūdu vai krāpšanas izraisītas būtiskas neatbilstības, un sniegt revidentu ziņojumu, kurā izteikts atzinums. Pietiekama pārliecība ir augsta līmeņa pārliecība, bet tā negarantē, ka revīzijā, kas veikta saskaņā ar ISSAI, vienmēr tiks atklāta būtiska neatbilstība, ja tāda pastāv. Neatbilstības var rasties krāpšanas vai kļūdu rezultātā, un tās ir uzskatāmas par būtiskām, ja var pamatoti uzskatīt, ka tās katra atsevišķi vai visas kopā varētu ietekmēt saimnieciskos lēmumus, ko lietotāji pieņem, pamatojoties uz šo finanšu pārskatu.

Veicot revīziju saskaņā ar ISSAI, mēs visā revīzijas gaitā izdarām profesionālus spriedumus un ievērojam profesionālo skepsi. Mēs arī:

identificējam un izvērtējam riskus, ka finanšu pārskatā varētu būt krāpšanas vai kļūdu dēļ radušās būtiskas neatbilstības, izstrādājam un veicam revīzijas procedūras šo risku mazināšanai, kā arī iegūstam revīzijas pierādījumus, kas sniedz pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam. Risks, ka netiks atklātas būtiskas krāpšanas radītas neatbilstības, ir augstāks par kļūdu izraisītu neatbilstību risku, jo krāpšana var ietvert slepenas norunas, dokumentu viltošanu, ar nodomu neuzrādītu informāciju, maldinošas informācijas sniegšanu vai iekšējās kontroles pārkāpumus;

iegūstam izpratni par iekšējo kontroli, kas ir būtiska revīzijas veikšanai, lai izstrādātu konkrētajiem apstākļiem atbilstošas revīzijas procedūras, nevis lai sniegtu atzinumu par Pašvaldības iekšējās kontroles efektivitāti;

izvērtējam pielietoto grāmatvedības uzskaites politiku piemērotību un grāmatvedības aplēšu un attiecīgās vadības uzrādītās informācijas pamatotību;

izdarām secinājumu par vadības piemērotā darbības turpināšanas principa atbilstību un, pamatojoties uz iegūtajiem revīzijas pierādījumiem, par to, vai pastāv būtiska nenoteiktība attiecībā uz notikumiem vai apstākļiem, kas var radīt nozīmīgas šaubas par Pašvaldības spēju turpināt darbību. Ja mēs secinām, ka būtiska nenoteiktība pastāv, revidentu ziņojumā tiek vērsta uzmanība uz finanšu pārskatā sniegto informāciju par šiem apstākļiem. Ja šāda informācijas finanšu pārskatā nav sniegta, mēs sniedzam modificētu atzinumu. Mūsu secinājumi ir pamatoti ar revīzijas pierādījumiem, kas iegūti līdz revidentu ziņojuma datumam. Tomēr nākotnes notikumu vai apstākļu ietekmē Pašvaldība savu darbību var pārtraukt;

izvērtējam vispārējo finanšu pārskata izklāstu, struktūru un saturu, tajā skaitā pielikumā atklāto informāciju un to, vai finanšu pārskats patiesi atspoguļo tā pamatā esošos darījumus un notikumus;

iegūstam pietiekamus un atbilstošus revīzijas pierādījumus par Pašvaldības iestāžu finanšu informāciju ar mērķi sniegt atzinumu par finanšu pārskatu. Mēs esam atbildīgi par Pašvaldības revīzijas vadību, pārraudzību un veikšanu. Mēs paliekam pilnībā atbildīgi par mūsu revidentu atzinumu.

Personām, kurām uzticēta Pašvaldības pārvalde, mēs cita starpā sniedzam informāciju par plānoto revīzijas apjomu un laiku, kā arī par svarīgiem revīzijas novērojumiem, tajā

skaitā par būtiskiem iekšējāskontroles trūkumiem, kurus mēs identificējam revīzijas laikā.

SIA „Nexia Audit Advice”

Licence Nr. 134

Biruta Novika

Valdes locekle

atbildīgā zvērināta revidente, sertifikāts Nr. 106

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR

DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Biruta Novika, 29157759

biruta.novika@nexia.lv

4. LUDZAS NOVADA DOMES LĒMUMS PAR 2023. GADA PĀRSKATU



LATVIJAS REPUBLIKA
LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBA

Reģistrācijas Nr. 90000017453, Raiņa ielā 16, Ludzā, Ludzas novads, LV-5701
Tālrunis 65707400, e-pasts: pasts@ludzasnovads.lv

LĒMUMS

Ludzā

2024. gada 25. aprīlī

Nr. 142
(protokols Nr.5, 12.§)

Par Ludzas novada pašvaldības 2023.gada pārskata apstiprināšanu

Pamatojoties uz Latvijas Republikas Pašvaldību likuma 10.panta pirmās daļas 2.punktu, Ludzas novada pašvaldības dome nolemj:

Apstiprināt Ludzas novada pašvaldības 2023.gada pārskatu:

1. Ludzas novada pašvaldības bilanci uz 2023.gada 31.decembri ar aktīviem EUR 88 524 498, pašu kapitālu EUR 60 434 994, uzkrājumiem EUR 1 299 879 un saistībām EUR 26 789 625 saskaņā ar 1.pielikumu.

2. 2023.gada budžeta izpildes rezultātu EUR (3 108 679) saskaņā ar 2.pielikumu un 3.pielikumu.

Domes priekšsēdētājs

Edgars Mekšs

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

5. VEIKTIE PASĀKUMI TERITORIJAS ATTĪSTĪBAS PLĀNA ĪSTENOŠANĀ

5.1 Ludzas novada attīstības programmas 2021.-2027. gadam īstenošanas progress

Ludzas novada attīstības programma 2021.–2027. gadam ir vidēja termiņa teritorijas attīstības plānošanas dokuments ilgtspējīgas attīstības stratēģijas īstenošanai, kurā noteiktas vidēja termiņa prioritātes un rīcības, kuras pašvaldība apņēmusies īstenot tās novada ilgtspējīgas, integrētas un koordinētas attīstības nolūkos.

Ludzas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.–2037. gadam ir ilgtermiņa teritorijas attīstības plānošanas dokuments, kurā noteikta Ludzas novada ilgtermiņa attīstības vīzija, stratēģiskais mērķis un prioritātes, iezīmēta pašvaldības attīstības telpiskā perspektīva.

Ludzas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.–2037. gadam un Ludzas novada attīstības programma 2021.–2027. gadam apstiprināta ar Ludzas novada pašvaldības domes 29.12.2021. sēdes lēmumu (protokols Nr. 13 14.§), vienlaicīgi apstiprinot arī plānošanas dokumenta uzraudzības kārtību.

Efektīvas pārvaldības nozīmīgs un neatņemams posms ir uzraudzība un novērtēšana konkrētā laika posmā. Sākot ar Attīstības programmas spēkā stāšanās gadu, pamatojoties uz informācijas sistēmā apkopotajiem datiem, Attīstības un plānošanas nodaļa sagatavo ikgadējo uzraudzības ziņojumu par Attīstības programmas ieviešanu, bet reizi trīs gados tiek sagatavots trīs gadu uzraudzības ziņojums.

Šis ir pirmais Ludzas novada attīstības programmas īstenošanas uzraudzības ziņojums, kurā tiek novērtēts Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2021.–2037. gadam un Attīstības programmas 2021.–2027. gadam īstenošanas progress trīs gadu periodā.

Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības sistēmas mērķis ir nodrošināt iespēju izvērtēt Ludzas novada teritorijas attīstību, kas palīdz sekot līdzi tam, vai norisinās virzība stratēģisko uzstādījumu sasniegšanā.

Attīstības programmas uzraudzības ziņojuma 2021.–2023. gadam sagatavošanā tiek izmantoti šādi dati:

- dati par rezultatīvajiem rādītājiem;

- informācija par īstenotajām darbībām un projektiem 2021.–2023. gadā saskaņā ar Ludzas novada attīstības programmas investīciju plānu 2021.–2027. gadam;
- Ludzas novada attīstības programmas investīciju plāns 2021.–2027. gadam;
- politikas rezultātu rādītāji – aptauja, iedzīvotāju viedokļi par dzīvi Ludzas novadā;
- secinājumi un ieteikumi darbības uzlabošanai ar mērķi pilnībā sasniegt izvirzītos rādītājus.

Attīstības programmas īstenošana tiek uzraudzīta, mērot 24 rezultatīvos rādītājus, analizējot vidēja termiņa prioritāšu, rīcību virzienu un uzdevumu izpildi. Ik gadu tiek precizēts, papildināts un apstiprināts Investīciju plāns.

Ludzas novada attīstības programmā 2021.–2027. gadam saskaņā ar Ludzas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2037. gadam ir noteikti šādi attīstības ilgtermiņa **stratēģiskie mērķi (SM)**:

SM1: Izglītota, veselīga, kulturāla, sociāli aktīva un materiāli nodrošināta sabiedrība

SM2: Droša, dabiska un pieejama vide dzīvošanai, darbam un atpūtai

SM3: Konkurētspējīga un droša uzņēmējdarbības vide

Ludzas novada attīstības programmā 2021. – 2027. gadam ir noteiktas ilgtermiņa **attīstības prioritātes (IAP)** atbilstoši katram no trīs stratēģiskajiem mērķiem (SM):

IP1: Pieejami izglītības, veselības, kultūras un sociālie pakalpojumi, efektīva publiskā pārvalde;

IP2: Attīstīta transporta, sakaru, ūdenssaimniecības, vides un enerģētikas infrastruktūra;

IP3: Investīciju piesaistes un nodarbinātības veicināšana, attīstīts tūrisms, aktīvi uzņēmēji.

Savukārt, lai veiksmīgi sasniegtu attīstības programmā izvirzītās ilgtermiņa prioritātes, katrai no tām ir izvirzītas vairākas vidēja termiņa prioritātes (VTP), kas ir svarīgākie attīstības programmas īstenošanas nosacījumi. Vidēja termiņa prioritātes tika noteiktas, izvērtējot novada resursus un iespējas, ņemot vērā ilgtermiņa attīstības prioritātes, esošās situācijas izpēti un SVID analīzi.

Attīstības programmā ir noteiktas 3 Vidēja termiņa prioritātes, 10 Rīcības virzieni un tiem pakārtoti 97 uzdevumi.

Vidēja termiņa prioritātes un sasniedzamie rezultāti:

Saskaņā ar Ludzas novada attīstības programmu, tika noteiktas šādas vidēja termiņa prioritātes:

VTP1: Sociālās infrastruktūras attīstīšana un pakalpojumu kvalitātes celšana;

VTP2: Tehniskās infrastruktūras attīstīšana un pakalpojumu kvalitātes celšana;

VTP3: Novada konkurētspējas palielināšana.

Vidējā termiņa prioritātes ir saistītas ar rīcības virzieniem, uzdevumiem un rezultātiem, par kuru sasniegšanu iespējams pārliecināties, izmantojot Attīstības programmā noteiktos vidēja termiņa prioritāšu sasniegšanas rezultātīvos rādītājus.

Izstrādātajam dokumentam ir informatīvs un analītisks raksturs, ar mērķi informēt sabiedrību par sasniegtajiem rezultātiem un īstenotajiem projektiem, pasākumiem, identificēt nepieciešamās darbības un precizējumus attīstības programmas Rīcību plānā, Investīciju plānā.

Uzraudzības ziņojumu sagatavoja Ludzas novada pašvaldības Attīstības un plānošanas nodaļa sadarbībā ar Nekustamā īpašuma pārvaldības nodaļu, pašvaldības iestādēm, struktūrvienībām un uzņēmumiem. Informācijas iegūšanai izmantoti pašvaldības rīcībā esošie dati, speciālistu sagatavotā informācija, institūciju apkopotie dati, interneta resursi.

5.2. Ludzas novada attīstības izvērtējuma pamatrādītāji

Ludzas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2037. gadam īstenošana ir tieši saistīta ar Ludzas novada attīstības programmas 2021.–2027. gadam īstenošanu un programmā noteikto rīcību septiņu gadu periodam, kas savukārt tiešā veidā īsteno Stratēģijā noteiktos ilgtermiņa mērķus.

Lai izvērtētu progresu ilgtermiņā sasniedzamajiem rādītājiem, Ludzas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2037. gadam ir noteikti ilgtermiņā sasniedzamie rādītāji un to sasniedzamās vērtības (1. tabula)

Teritorijas attīstības galvenie rādītāji

N r. p. k.	Rādītājs	Rādītāja vērtība un tendence pret bāzes gadu (2021)			Rādītāja izmaiņas pret 2021. gadu		Datu avots
					vērtī ba	Tende nce pret vēlam o	
202120222023							
SM1 Izglītota, veselīga, kulturāla, sociāli aktīva un materiāli nodrošināta sabiedrība							
1.	Iedzīvotāju skaits gada sākumā (pēc faktiskās dzīvesvietas)	23 305 ↓	21 777 ↓	24 495 ↑	+ 5,11 %	↑	PMLP ¹
2.	Trūcīgo personu skaits	1891 (trūcīg ie) 410 (mazn odroši nātie)	1894 (trūcīg ie) 341 (mazn odroši nātie)	1975 (trūcīg ie) 409 (mazn odroši nātie)	+ 4,44 %	↑	Pašvaldība s dati
		↑	↑	↑			
3.	Izglītojamo skaits PII	752 ↓	754 ↓	705 ↓	- 6,25 %	↓	Pašvaldība s dati
4.	Izglītojamo skaits vispārējās izglītības iestādēs	1910 ↓	1878 ↓	1765 ↓	- 7,59 %	↓	Pašvaldība s dati
5.	Kultūras iestāžu skaits	19 ↓	3 ↓	4 ↓	- 78,9 5%	↓	Pašvaldība s dati
SM2 Droša, dabiska un pieejama vide dzīvošanai, darbam un atpūtai							
1.	Asfaltēto ceļu segums uz pašvaldību ceļiem un ielām	1,75% 60,13 %	1,75% 63,83 %	1,75% 60,14 %	+0,0 1%	↑	Pašvaldība s dati
		↑	↑	↓			
2.	Radies sadzīves atkritumu daudzums: šķiroto		9,4%	9,89%	+8,2	↑	Pašvaldība s dati

¹ Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde

	nešķiroto	1,6% 98,4%	90,6%	90,11 %	9% - 8,29 %	↓	
		↑	↓	↑			
SM3 Konkurētspējīgas un droša uzņēmējdarbības vide							
1.	Bezdarba līmenis	17,4% ↓	13,7% ↓	13,2% ↓	- 4,2%	↓	NVA ²
2.	IIN vidēji uz 1 iedz. gadā (EUR)	384.63 ↑	- -	452,72 ↑	+17, 70%	↑	Pašvaldības dati
3.	Pašvaldības budžeta: ieņēmumi EUR izdevumi EUR	32 385 129 33 181 96 3 ↑	34 449 921 34 911 343 ↑	35 478 85936 459 637 ↑	+9,5 5% +9,8 8%	↑	Pašvaldības dati
4.	Apkalpoto tūristu skaits	48 351 ↑	90 432 ↑	56 831 ↓	+17, 53%	↑	TC ³

SM1 Izglītota, veselīga, kulturāla, sociāli aktīva un materiāli nodrošināta sabiedrība

1. tabulā atspoguļoti teritorijas attīstības galvenie rādītāji laika periodā no 2021. līdz 2023. gadam, rādītāji attiecībā uz demogrāfisko situāciju laika periodā no 2021. un 2022. gadu ir ar negatīvu zīmi, iedzīvotāju skaits galvenokārt samazinās negatīva dabiskā pieauguma rezultātā, t.i., mirušo skaitam pārsniedzot dzimušo skaitu. Taču iedzīvotāju skaits 2023. gadā ir palielinājies salīdzinājumā ar 2022. gadu par 5,1 %, kas izskaidrojams ar Ukrainas civiliedzīvotāju iebraukšanu Ludzas novadā, meklējot patvērumu.

Viena no finansiāli mazāk aizsargātajām sabiedrības grupām ir maznodrošinātas un trūcīgas personas. Katru gadu pašvaldība palielina finansējumu sociālajai jomai. Sociālās palīdzības mērķis ir sniegt materiālu atbalstu zemu ienākumu mājsaimniecībām, lai nodrošinātu ienākumus garantētā minimālā ienākumu sliekšņa līmenī. Atbilstību trūcīgas vai maznodrošinātās mājsaimniecības statusam izvērtē Ludzas novada Sociālais dienests un nosaka atbilstoši Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likumam un 2020. gada 17. decembra Ministru kabineta noteikumiem Nr. 809 “Noteikumi par mājsaimniecības materiālās situācijas izvērtēšanu un sociālās palīdzības saņemšanu”. Iegūstot

² Nodarbinātības valsts aģentūra

³ Tūrisma centrs

trūcīgas vai maznodrošinātas personas statusu, persona var saņemt sociālo palīdzību, dažādus atvieglojumus un pabalstus. No 2023. gada 1. jūlija minimālo ienākumu sliekšņus sociālās palīdzības sniegšanai nosaka procentos no minimālo ienākumu mediānas.

Trūcīgo personu un maznodrošināto skaits novadā pieaug: 2023. gadā trūcīgas mājsaimniecības statuss tika piešķirts 1975 personām un maznodrošināto statuss – 409 personām, kas liecina par dzīves līmeņa pasliktināšanos.

Izglītojamo skaits gan pirmsskolas izglītības iestādēs, gan vispārējās izglītības iestādēs ir samazinājies, salīdzinot ar bāzes gadu – 2021. gadu, arī tendence pret 2027. gadā vēlamu rezultātu ir negatīva. Tādēļ pašvaldība 2022. gadā ir veikusi nopietnas izmaiņas izglītības tīkla sakārtošanā. Lai nodrošinātu kvalitatīvu izglītības un interešu izglītības programmu apguvi, lietderīgi izmantotu pašvaldības un valsts finansējumu, pedagogu personāla un materiālos resursus, tika pieņemts lēmums slēgt Salnavas pamatskolu, Pušmucovas pamatskolu un bērnu un jauniešu centru “Zilupe”. Arī 2024. gadā pašvaldību gaida izaicinājums – Ludzas novada izglītības tīkla reorganizācija saskaņā ar Izglītības un zinātnes ministrijas izstrādāto Informatīvo ziņojumu par skolu tīkla optimizāciju.

Salīdzinot rādītājus 2021.–2022. gadā, var secināt, ka iestāžu skaits ir krietni samazinājies, jo pirms Administratīvi teritoriālās reformas vairākos pagastos kultūras nams bija veidots kā iestāde. 2021. gadā pēc reformas īstenošanas no LR Uzņēmumu reģistra tika izslēgtas šādas iestādes: Kārsavas novada Mērdzenes kultūras nams, Kārsavas novada Salnavas kultūras nams, Kārsavas novada Goliševas kultūras nams, Kārsavas novada Mežvidu kultūras nams, Pasienes tautas nams, Blontu tautas nams, Ciblas tautas nams, Pušmucovas tautas nams, Zvirgzdenes tautas nams, kultūras dzīves organizatorus piesaistot pagastu pārvaldēm.

2023. gada 1. augustā tika izveidota Ludzas novada pašvaldības iestāde “Ludzas novada Kultūras centrs”, līdz ar to tika reorganizētas šādas Ludzas novada pašvaldības iestādes: Ludzas Kultūras nams, Zilupes Kultūras nams un Kārsavas Kultūras nams, iekļaujot tās Kultūras centra sastāvā kā struktūrvienības, uzņēmumu reģistrā reģistrējot kā pastarpinātās pārvaldes iestādes. Ludzas novada Kultūras centrs koordinē un vada ne tikai Kultūras centra struktūrvienību darbu, bet arī 14 kultūras darbu organizatoru un citu ieinteresēto organizāciju darbu kultūras jomā, nodrošinot organizatorisku,

metodisku atbalstu un pārraugot to īstenotos projektus un pasākumus.

SM2 Droša, dabiska un pieejama vide dzīvošanai, darbam un atpūtai

Ludzas novada pašvaldības prioritāte ir transporta infrastruktūras sakārtošana, tāpēc katru gadu tiek īstenoti ceļu un ielu pārbūves un atjaunošanas projekti, 2022. gadā tika īstenoti Eiropas Reģionālā attīstības fonda projekti, kuru ietvaros tika bruģētas un asfaltētas pilsētu ielas un ceļi. 2023. gadā lielākoties notika ceļu/ielu atjaunošanas darbi – divkārtas virsmas apstrāde grants segumiem nevis asfaltēšanas darbi.

Vides aizsardzības jomā pašvaldība atbalsta principu – katram iedzīvotājam jānodrošina iespējas dzīvot videi draudzīgi, jo mērķis ir viens – nepiesārņot vidi un neapglabāt atkritumus poligonā, bet izmantot tos atkārtoti. Ievērojot šo principu, 2023. gadā palielinājies šķiroto atkritumu apjoms.

SM3 Konkurētspējīgas un droša uzņēmējdarbības vide

Nozīmīgs attīstības rādītājs ir bezdarba līmenis un tā dinamika. Pēdējo gadu laikā novērojama pozitīva tendence – bezdarba līmenis Latgales reģiona novados, tostarp Ludzas novadā, turpina samazināties. Reģistrētā bezdarba līmenis valstī 2023. gadā bija 6,5 %, kas ir par 0,4 procentpunktiem zemāks nekā 2022. gadā, arī Ludzas novadā bezdarba līmenis samazinājās par 4,2 % attiecībā pret 2021. gadu, lai gan joprojām saglabājas ļoti augsts. Tajā pašā laikā Ludzas novadā iedzīvotāju skaits darbspējas vecumā ir pietiekošs, lai mazinātu šo problēmu, bet tādi apstākļi, kā izglītības līmeņa un kvalifikācijas neatbilstība darba tirgus prasībām, motivācijas un intereses trūkums, atalgojums u.c. kavē situācijas uzlabošanos. Balstoties uz Nodarbinātības valsts aģentūras sniegto informāciju, pieprasītākās profesijas Ludzas novadā nav augsti kvalificētas profesijas, –t.i., palīgstrādnieks, kravas automobiļa vadītājs, mazumtirdzniecības veikala pārdevējs, mežstrādnieks, pavārs u.c. Šis arī ir viens no iemesliem, kādēļ jaunieši pēc augstskolu absolvēšanas un kvalifikācijas iegūšanas neatgriežas dzimtajā pilsētā, bet dodas strādāt uz citiem reģioniem.

Apkopojot datus par pamatrādītājiem var secināt, ka Iedzīvotāju ienākuma nodokļa vidēji uz vienu iedzīvotāju gadā rādītājs Ludzas novada teritorijā ir palielinājies, salīdzinot ar bāzes gadu.

Pamatbudžeta ieņēmumus veido nodokļu ieņēmumi: iedzīvotāju ienākuma nodoklis, nekustamā

īpašuma nodoklis par zemi, ēkām un mājokļiem, azartspēļu nodoklis un dabas resursu nodoklis, nenodokļu ieņēmumi, maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi, valsts un pašvaldību budžetu transferti. Pašvaldības nodokļu ieņēmumi ir tieši atkarīgi no novada uzņēmumu un iedzīvotāju ekonomiskās aktivitātes un situācijas. 2023. gadā Ludzas novada pašvaldības pamatbudžetā kopsummā saņemti līdzekļi 35 478 859 EUR apmērā. Pašvaldības 2023. gada ieņēmumi pret 2021. gada ieņēmumiem ir palielinājušies par 9,55 % (palielinājums ir 3 093 730 EUR), arī pašvaldības budžeta izdevumu rādītāji ir palielinājušies.

Apkalpoto tūristu skaits acīmredzami paaugstinājās 2022. gadā, ko var pamatot ar to, ka tūrisma mītnēs tika izmitināti Ukrainas kara bēgļi, kas tika uzskaitīti kā tūristi.

Kopumā ilgtermiņa uzraudzības pamatrādītāji par iedzīvotāju skaitu, bezdarba līmeni un iedzīvotāju ienākuma nodokļa ieņēmumiem uz 1 iedzīvotāju atbilst Ludzas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2027. gadam noteiktajām vēlamajām tendencēm. Tomēr arī šobrīd pieejamie rādītāji trīs gadu griezumā ir vērtējami kā vispārīgi ar pozitīvu sākotnējo ievirzi.

2. tabula

Darbības rezultātu rādītāji

Rādītājs	Vērtība bāzes gadā 2021. gads	2022. gads	2023. gads	Tendence pret bāzes gadu	Datu avots
VTP1: Sociālās infrastruktūras attīstīšana un pakalpojumu kvalitātes celšana					
Ilgtermiņa migrācijas saldo (2018)	- 70 (2019)	- 57 (2020)	- 35 (2021)	-50 % ↓	CSP
Sociālos pabalstos un brīvprātīgo iniciatīvu pabalstos izmaksātā summa, EUR	Sociālās palīdzības pabalsti 583 952,25 EUR	Sociālās palīdzības pabalsti 1 035 666,87 EUR	Sociālās palīdzības pabalsti 1 361 159,63 EUR	+133,09 % ↑	Pašvaldības dati
	Sociālās garantijas bāreņiem un audžuģimenēm 106 009,93 EUR	Sociālās garantijas bāreņiem un audžuģimenēm 131 615,40	Sociālās garantijas bāreņiem un audžuģimenēm	+38,28 % ↑	

		EUR	146 594,7 EUR		
	Pabalsti daudzbērnu ģimenēm 22 720 EUR	Pabalsti daudzbērnu ģimenēm 40 540 EUR	Pabalsti daudzbērnu u ģimenēm 42 350 EU R	+86,40 % ↑	
	Citi pabalsti un kompensācijas 192 746,67 EU R	Citi pabalsti un kompensācija s 556 566,56 E UR	Citi pabalsti un kompensā cijas 321 758,7 4 EUR	+66,93 % ↑	
	Kopā 905 428,85 EU R	Kopā 1 764 388,70	Kopā 1 871 863, 07 EUR	+106.74 % ↑	
Veselības aprūpes iestāžu skaits	3	3	3	0	Pašvaldības dati
Ģimenes ārstu pieņemšanas vietu skaits (ģimenes ārstu prakses, FVP)	32	32	30	-6.24 % ↓	Pašvaldības dati
Amatiermākslas kolektīvu skaits	98	82	72	-26.53 % ↓	Pašvaldības dati
Bibliotēku apmeklējums	62 169 **	67 251	76 461	+22.98 % ↑	Pašvaldības dati
VTP2: Tehniskās infrastruktūras attīstīšana un pakalpojumu kvalitātes celšana					
Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi daudzdzīvokļu ēkās	-	1	1	+100% ↑	Pašvaldības dati
Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi pašvaldības iestādēs	1 (Blonti)	-	-	↓	Pašvaldības dati
Inženiertehniskās infrastruktūras uzlabošanas/	3 Cīblā	-	-	↓	Pašvaldības dati

pārbūves/ izbūves projektu skaits					
Elektrouzlādes staciju skaits	3	3	3	0	Pašvaldības dati
VTP3: Novada konkurētspējas palielināšana					
Uzņēmējdarbības veicināšanai revitalizētās degradētās vietas/teritorijas, ha	2,13 ha	0,5286 ha	1,53 ha	+618,31 %	Pašvaldības dati
				↑	
Tūrisma nakšņošanas mītnu skaits	24	24	25	+4 %	Pašvaldības dati
				↑	
Jauniešu atbalstam (vasaras nodarbinātība, biznesa ideju konkurss, u.c. izmantotie finanšu līdz., EUR/ gadā	35 361 EUR	70 000 EUR	78 148 EUR	+121 %	Pašvaldības dati
				↑	

Lai novērtētu VTP rezultātu sasniegšanu, katram rīcības virzienam ir izdalīti vairāki rādītāji.

Zemāk esošajā tabulā parādīts, kāda rādītāja vērtība sasniegta laika posmā no 2021. gada līdz 2023. gadam un kāda ir tendence attiecībā pret 2027. gadā vēlamo rezultātu.

Ludzas novada attīstības programmas 2021.–2027. gadam investīciju plāna 2021.–2023. gada izpildi daļēji ietekmējuši Covid-19 pandēmijas ierobežojošie pasākumi un Krievijas uzsāktā kara pret Ukrainu sekas.

Uzņēmējdarbības veicināšanai revitalizētās degradētās vietas/ teritorijas rādītāji 2023. gadā ir daudz augstāki kā iepriekšējā periodā, kas ir izskaidrojams ar to, ka ir noslēgušies vairāki uzņēmējdarbības veicināšanas projekti un viens no iznākuma rādītājiem – “Atjaunoto degradēto teritoriju platība, kas pielāgota jaunu komersantu izvietojumam vai esošo komersantu paplašināšanai, lai sekmētu nodarbinātību un ekonomisko aktivitāti pašvaldībās (kopējā atjaunotā zemes platība)” – bija jāsasniedz līdz 2023. gadam.

Jāņem vērā, ka ne visas darbības vai plānotie projekti tika īstenoti, jo gada laikā Ludzas novada

attīstības programmas 2021.–2027. gadam investīciju plāns 2021.–2023. gadam tika aktualizēts vairākas reizes, tā, piemēram, 2023. gadā – divas reizes (25.05.2023. sēdes lēmums Nr. 402 un 30.11.2023. sēdes lēmums Nr. 747). Veicot grozījumus, pozīcijas tika gan precizētas, papildinot ar jaunām, gan arī no investīciju plāna tika izņemti projekti, kuri vairs nav aktuāli. Dzēsti tika tie projekti, kas netiks īstenoti sakarā ar to, ka netika piešķirts finansējums nepieciešamajā apmērā.

Lai noskaidrotu Ludzas novada iedzīvotāju viedokli par apmierinātību ar pašvaldības darbu, pašvaldība rīkoja iedzīvotāju aptauju. Anketa bija pieejama pašvaldības tīmekļa vietnē, kā arī to bija iespējams aizpildīt, izdrukājot un iesniedzot Klientu apkalpošanas centros vai pagastu pārvaldēs. Aptauja bija anonīma, un rezultāti tiek izmantoti tikai apkopotā veidā. Pēc aptaujas rezultātiem var secināt, ka 2023. gadā lielākais respondentu skaits ir apmierināti ar Ludzas novada pašvaldības pakalpojumu klāstu un tā kvalitāti.

Aptaujā piedalījās 122 respondenti, no tiem 42,6 % vecumā no 41–55 gadiem, 23 % – 56–65 gadi, 28,7 % – 26–40 gadi, 5,7 % – 19–25 gadi, bet respondenti, kuri sasnieguši 66 gadu vecumu, aptaujā nepiedalījās. Savu viedokli galvenokārt izteica valsts vai pašvaldību iestāžu darbinieki – 57,4 % un uzņēmējdarbības jomā strādājošie – 21,3 %. Respondenti-pensionāru daļa sastādīja – 6,6 %, mājāsaimnieces – 5,7 %, bezdarbnieki – 4,1 %, kā arī 4,1 % – studenti, 0,8 % respondentu atbildē norādīja “cits”. Aptaujas rezultātus apkopotā veidā skatīt 3. tabulā, visi rezultāti skatāmi pielikumā Nr. 2.

Anketēšanas laikā Ludzas novada iedzīvotāji tika aptaujāti par 26 politikas rezultātu rādītājiem, kuri noteikti atbilstoši Ludzas novada vidējā termiņa prioritātēm, taču sistēmas kļūdas dēļ, kopumā anketā tika sniegta informācija tikai par 16 politikas rezultātu rādītājiem (skat. 3 tabulu), no kuriem:

- 14 rādītāji ir ar pozitīvu tendenci;
- 2 rādītāji ir ar negatīvu tendenci.

Atbildes liecina, ka centralizētā siltumapgāde nav pieejama 43,4 % respondentiem, kas ir skaidrojams ar to, ka individuālajām mājāsaimniecībām ir autonomā siltumapgāde, līdz ar to šo nevar uzskatīt par negatīvu rādītāju, jo tas liecina tikai par centralizētās siltumapgādes pieejamību nevis kvalitāti.

Ar pirmsskolas izglītības pakalpojumu kvalitāti nav apmierināti 36,1 % respondentu. Iespējams, tas ir saistīts ar to, ka ne katrā novada teritoriālajā vienībā tiek nodrošināti šie pakalpojumi, līdz ar to bērniem ir agrāk jāceļas, lai nokļūtu pirmsskolas izglītības iestādē. Otrais iemesls, kāpēc tik daudz

respondentu nav apmierināti ar PII pakalpojumu kvalitāti, var būt izskaidrojams ar to, ka respondenti uzskata, ka PII infrastruktūra (bērnu rotaļu laukumi, ēkas, materiāli tehniskā bāze) ir tikai apmierinošā stāvoklī un būtu nepieciešami uzlabojumi.

Analizējot aptaujas rezultātus, ir redzams, ka vairums (48,4%) nesniedza atbildi par būvvaldes pakalpojumu pieejamību, jo nebija viedokļa. Tas var būt saistīts ar to, ka būvvaldes pakalpojumi respondentiem nav bijuši aktuāli.

3. tabula

Politikas rezultātu rādītāju apkopojums

Rādītājs	Analizētais kritērijs	Vērtējuma rādītājs 2023. gadā				Tendence
		Apmierina	Nepamierina	Nav pieejams	Grūti pateikt	
Sabiedriskais transports	pieejamība	39,3 %	36 %	6,6 %	18 %	↑
	kvalitāte	37,7 %	33,6 %	4,9 %	23,8 %	↑
Centralizētā ūdensapgāde	pieejamība	57,4 %	24,6 %	11,5 %	6,6 %	↑
	kvalitāte	50 %	28,7 %	7,4 %	13,9 %	↑
Centralizētā kanalizācija	pieejamība	72,2 %	4,1 %	15,6 %	8,2 %	↑
Centralizētā siltumapgāde	pieejamība	32,8 %	11,5 %	43,4 %	12,3 %	↓
Ceļu infrastruktūra	pieejamība	45 %	20,5 %	4,1 %	30,3 %	↑
	kvalitāte	54,1 %	40,2 %	0 %	5,7 %	↑
Sociālā palīdzība un sociālie pakalpojumi	pieejamība	69,7 %	19,7 %	0,8 %	9,8 %	↑
	kvalitāte	45,1 %	14 %	4,1 %	36,9 %	↑
Valsts iestāžu E-pakalpojumi	pieejamība	52,5 %	25,4 %	5,7 %	16,4 %	↑
Veselības aprūpes pakalpojumi (ārsts/ feldšeris)	pieejamība	70,5 %	5,7 %	13,1 %	10,7 %	↑
	kvalitāte	54,9 %	30,3 %	0,8 %	13,9 %	↑
Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšana	pieejamība	63,9%	4,1 %	12,3 %	19,7 %	↑
	kvalitāte	53,3 %	29,5 %	2,5 %	14,8 %	↑
Vispārējās izglītības pakalpojumi	pieejamība	56,6 %	31,2 %	4,9 %	7,4 %	↑
	kvalitāte	37,7 %	23,8 %	29,5 %	9 %	↑
Pirmsskolas izglītības pakalpojumi	pieejamība	58,2 %	16,4 %	7,4 %	18 %	↑
	kvalitāte	24,6 %	36,1 %	18 %	21,3 %	↓

Kultūras pasākumi	kvalitāte	54,1 %	31,1 %	4,1 %	10,7 %	↑
Sporta infrastruktūra	kvalitāte	60,7 %	8,2 %	10,7 %	20,5 %	↑
Ielu apgaismojums	kvalitāte	73,8 %	22,1 %	0 %	4,1 %	↑
Būvvaldes pakalpojumi	kvalitāte	25,5 %	21,3 %	4,9 %	48,4 %	↑
Atkritumu apsaimniekošana	kvalitāte	80,3 %	13,9 %	1,6 %	4,1 %	↑

Apkopojot iedzīvotāju sniegto informāciju par nepieciešamajiem uzlabojumiem Ludzas novadā tuvāko piecu gadu laikā, respondenti uzskata, ka lielākie uzlabojumi ir jāveic uzņēmējdarbības vides infrastruktūras sakārtošanā – 12,5 %, jāsakārto ceļu infrastruktūra – 10 %, kā arī jāuzlabo veselības aprūpes pakalpojumi – 8,1 %.

Savukārt, kā prioritāros virzienus, kas paaugstinātu dzīves un vides kvalitāti, nosauc ceļu un ielu infrastruktūras sakārtošanu – 15 %, daudzdzīvokļu māju pagalmu un stāvlaukumu sakārtošanu – 10,4 % un sporta un aktīvās atpūtas objektu dažādošanu – 8,3 %.

Kā Ludzas novada attīstības priekšrocības, iedzīvotāji min šādus faktorus: dabas vērtības – 16,2 %, kultūrvēsturiskais mantojums – 12 % un zinoši, izglītoti, iniciatīvas bagāti cilvēki – 10,9 %. Analizējot lielākos riskus, kas rada šķēršļus Ludzas novada turpmākai attīstībai, iedzīvotāji norāda darba vietu trūkumu – 20 %, jauniešu un darbaspējas vecuma iedzīvotāju aizplūšanu – 17,7 % un zemu atalgojumu – 16 %. Par Ludzas novada prioritātēm ilgtermiņā tiek uzskatīta lauksaimniecības attīstība un tās produkcijas pārstrāde – 17,5 %, izglītības un veselības nozari iedzīvotāji arī uzskata par svarīgām novada attīstībai – 15,5 %; liela daļa respondentu 13,9 % uzskata, ka jāattīsta arī rūpniecība. Daļa iedzīvotāju uzskata, ka jāizglīto sabiedrība, iedzīvotāji laicīgi jāiesaista lēmumu pieņemšanā, jānodrošina jauniešiem moderna, brīvi pieejama vide.

Kā vidēja termiņa prioritātes tiek minētas efektīvas pārvaldes izveidošana, jaunu speciālistu piesaiste, ceļu infrastruktūras uzlabošana, uzņēmējdarbības vides un tūrisma attīstība, kā arī dzīvojamā fonda atjaunošana un mājokļu būvniecība.

Atskatoties uz iepriekšējo gadu laikā sakārtoto un jaunizveidoto infrastruktūru, iedzīvotājiem lielākoties gandarījums ir par Ludzas peldbaseina izbūvi, par sociālās rehabilitācijas un dienas centru

Kārsavā un Ludzā, kā arī kultūrvēsturiskā centra “Līču mājas” izbūvi Kārsavā, arī par Zīdūņa parka sakārtošanu Kārsavā.

Respondentu priekšlikumi galvenokārt ietver izglītības, medicīnas iestāžu saglabāšanu, tūrisma attīstību, iedzīvotājus iesaistīšanu lēmumu pieņemšanā, rīkojot sabiedriskās apspriedes un aptaujas, un, protams, ceļu infrastruktūras sakārtošanu.

2023. gada oktobrī Ludzas novada pašvaldības Attīstības un plānošanas nodaļas speciālisti organizēja atvērto durvju dienu “12 stundas ATTĪSTĪBAI”. Iedzīvotājiem bija iespēja izteikt savu viedokli, ierosinājumus un priekšlikumus, ko daudzi arī izdarīja – ierosinājumus iesniedza 26 novada iedzīvotāji. Ierosinājumi un priekšlikumi apkopotā veidā skatāmi pielikumā Nr. 3. Cilvēki ne tikai izteica ierosinājumus, bet arī teica pateicības vārdus, jo lepojas ar savu novadu – ar to, ka tas ir sakopts, tiek atjaunota skolu infrastruktūra, jūtamās rūpes par cilvēkiem. Jauniešu aktivitāte diemžēl bija ļoti zema. Lielākoties cilvēkiem rūp vides jautājumi, tūrisma attīstība, telpas interešu grupām u.c. Savu viedokli, ierosinājumus vai priekšlikumus Ludzas novada attīstības veicināšanai ir iespēja izteikt, rakstot uz e-pastu: attistiba@ludzasnovads.lv.

5.3 Vides aizsardzība

Ludzas novada pašvaldībā kopš 2022. gada sākuma strādā divi vides inženieri, kuru uzdevums ir risināt dažādus ar vides aizsardzību saistītus jautājumus. Pašvaldība organizē kampaņas, kuru laikā iedzīvotāji tiek informēti par atkritumu šķirošanas iespējām un kanalizācijas pieslēgumiem. Tāpat iedzīvotājiem un uzņēmējiem ir iespēja oficiāli zvejot Ludzas novada publiskajos un privātajos ezeros, izmantojot tīklus un mirdus.

Vides aizsardzības veiktie pasākumi

Nr.p.k.	Veiktie pasākumi	2021.gads	2022.gads	2023.gads
1.	Nosūtītas brīdinājuma vēstules par teritorijas kopšanu	50	60	65
2.	Nosūtīti brīdinājumi par kanalizācijas pieslēgumiem un DKS reģistrēšanu	60	80	20
3.	Nosūtītas vēstules par citiem vides jautājumiem	100	100	100

4.	Izsniegtas bieži sastopamo derīgo izrakteņu ieguves atļaujas	1	2	5
5.	Izsniegtas speciālās atļaujas (licences) komerciālajai zvejai	8	6	132
6.	Sagatavotas atļaujas koku ciršanai nemeža zemēs	12	20	25
7.	Sagatavoti lēmumi par rūpnieciskās zvejas tiesībām	60	106	107

5.4 Pašvaldības autoceļu infrastruktūra

Ik gadu pašvaldība saņem mērķdotāciju no valsts autoceļu uzturēšanai.

Autoceļa fonda budžets, EUR

	2021.gads	2022.gads	2023.gads
Valsts budžeta dotācija autoceļu uzturēšanai	1 546 860	1 189 879	1 159 237

Valsts autoceļu kopējais garums Ludzas novadā ir 347,146 km, no kuriem valsts galvenais autoceļš aizņem 41,020 km, reģionālie (1. šķiras) autoceļi – 67,920 km, un vietējie (2. šķiras) autoceļi – 238,210 km. Ludzas novadā ir arī 66,40 km meža ceļu, kas ir AS „Latvijas Valsts meži” Ziemeļlatgales mežsaimniecības pārraudzībā.

Ludzas novada pašvaldības ceļu un ielu kopējais garums ir 1378,939 km, no kuriem ielas aizņem 169,309 km (tostarp ar melno segumu – 101,819 km), un ceļi – 1209,630 km (tostarp ar melno segumu – 21,190 km). Pašvaldības īpašumā ir 11 tilti ar kopējo garumu 248,1 metri. Deviņi tilti ir dzelzsbetona, viens – koka un viens tērauda.

Autoceļu ziemas un vasaras uzturēšanu veic gan pašvaldības tehnika, gan ārpalpojumi. Ik gadu tiek rīkoti iepirkumi ziemas un vasaras darbu veikšanai, nosakot uzturēšanas darbu veicējus.

Lielākie projekti, kas līdzfinansēti no autoceļu budžeta 2023. gadā, ietver:

- Lejas, J. Soikāna un Zvirgzdenes ielu pārbūvi;
- Apgaismojuma pārbūvi L. Paegles ielā Ludzas pilsētā;

- Ielu apgaismojuma pārbūvi Lauku un Puškina ielās.

5.5 Nekustamie īpašumi

2023. gadā notika 19 Īpašuma atsavināšanas komisijas sēdes, kuru laikā tika izskatīti 221 jautājumi:

- Ierosināta atsavināšana - 74 jautājumi
- Apstiprināta pārdošanas cena un izsoles rezultāti - 85 jautājumi
- Izsoles sākumcenas un izsoles noteikumi - 58 jautājumi
- Atsavināšanas procedūras pārtraukšana - 4 jautājumi

Noslēgti 63 nekustamā īpašuma pirkuma līgumi ar kopējo summu 724 144,66 EUR. Pārdotā zeme kopumā aizņem 124,6104 hektārus, tostarp 34,44 hektārus mežaudzes.

Lielākie pārdotie objekti:

- Pildas bērnu dārzs
- Salnavas pamatskola
- Cirmas pamatskola
- Maija iela 16, vakarskola
- Pušmucovas pagasta karjers "Granti"

Noslēgti 24 dzīvokļa pirkuma līgumi, no kuriem 6 līgumi lauku teritorijā un 3 līgumi izsolēs. Dzīvokļu līgumu kopējā summa ir 131 172,34 EUR.

6. PASĀKUMI IEDZĪVOTĀJU INFORMĒŠANAI PAR PAŠVALDĪBAS DARBĪBU UN VIŅU IESPĒJĀM PIEDALĪTIES LĒMUMU APSPRIEŠANĀ

6.1 Komunikācija ar sabiedrību

Ludzas novada pašvaldība 2023. gadā mērķtiecīgi organizēja komunikāciju ar novada iedzīvotājiem, izmantojot dažādus komunikācijas kanālus, lai nodrošinātu informācijas pieejamību un veicinātu

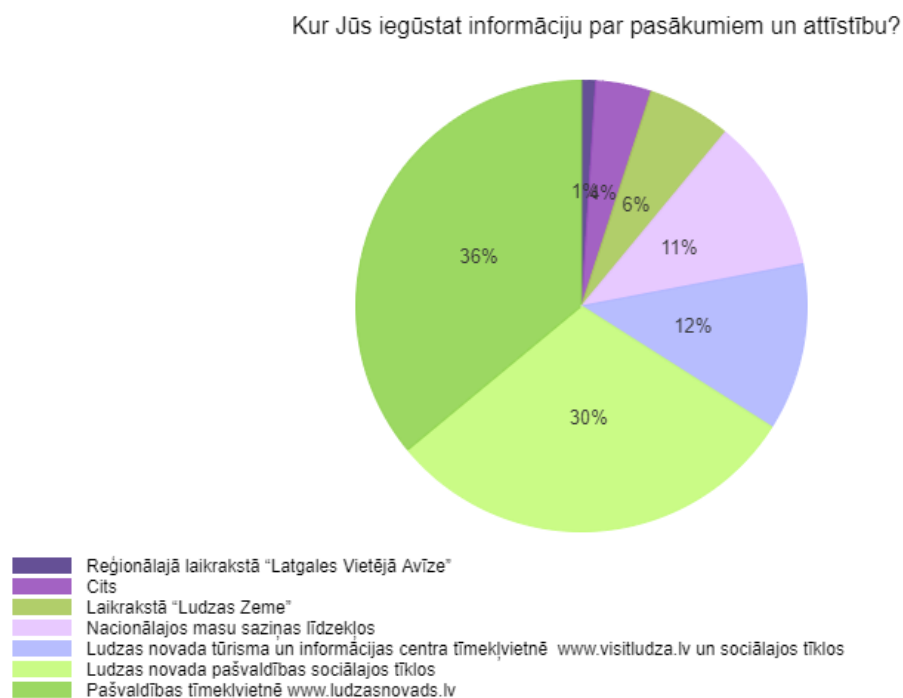
iedzīvotāju iesaisti lēmumu pieņemšanā, kā arī veicinātu novada atpazīstamību.

- **Pašvaldības simboli:** pašvaldībai ir savs ģerbonis, karogs, himna un dokumentu veidlapas, kas veicina tās atpazīstamību;
- **Novadam izveidots jauns sauklis un logo:** 2023. gadā pabeigts darbs pie [Ludzas novada Zīmola stratēģijas un vizuālās identitātes izstrādes](#);
- **Interneta vietne:** Pašvaldībai ir oficiālā tīmekļa vietne <http://www.ludzasnovads.lv>;
- **Sociālie tīkli:** pašvaldībai ir aktīvs [profils sociālajā tīklā Facebook](#);
- **Tiešsaistes domes sēdes:** [sākot no 2023. gada janvāra, domes sēdes ir skatāmas tiešsaistē](#), sniedzot iedzīvotājiem iespēju sekot līdzi lēmumu pieņemšanas procesam;
- **Sabiedrības iesaiste lēmumu pieņemšanā:** Publicitātes piemērs: [Aicina izteikt viedokli par Ludzas novada pašvaldības saistošo noteikumu lēmumu projektiem](#);
- **Vadības klātienes tikšanās ar iedzīvotājiem:** pašvaldības pārstāvji regulāri rīkoja tikšanās ar iedzīvotājiem dažādos pagastos, lai pārrunātu aktuālos jautājumus un veicinātu atgriezenisko saiti. 2023. gadā organizētas 10 tikšanās ar novada vadību pilsētās un pagastos (Publicitātes piemērs: [Vadība tiek ar novada iedzīvotājiem. Aizvadīta pašvaldības pārstāvju tikšanās Launderu, Pasienes, Istras un Rundēnu pagastos](#));
- **Pašvaldības speciālisti tiek ar iedzīvotājiem:** [Ludzas novada pašvaldības Attīstības un plānošanas nodaļa organizēja tikšanās ar iedzīvotājiem "12 stundas ATTĪSTĪBAI"](#);
- **Darbs ar jaunatni:** 2023. gadā tika izveidota Ludzas novada jauniešu dome (Publicitātes piemērs: [Jaunieti, piesakies Ludzas novada jauniešu domē](#));
- **Aptaujas:** iedzīvotāji tiek aicināti piedalīties aptaujās par dažādām tēmām, piemēram, [bioloģisko atkritumu šķirošanu un novada attīstības iespējām](#);
- **Radio un TV raidījumi:** pašvaldība regulāri sagatavo informāciju radio raidījumiem par novada aktualitātēm, kas tiek pārraidīts radio stacijās “Ef-Ei” un “Latgales radio”. Televīzijas sižeti par Ludzas novadu tiek pārraidīti Re:TV un TV24.
- **Konkursi un godināšana:** notiek dažādi konkursi un jubilāru godināšana, organizēti kultūras, sporta un biznesa pasākumi;
- **Atbalsts nevalstiskajām organizācijām:** Pašvaldība piešķir līdzfinansējumu biedrībām, nodibinājumiem un reliģiskajām organizācijām, kuras organizē sabiedriskas nozīmes pasākumus vai realizē projektus, kuru aktivitātes tiks organizētas Ludzas novadā un plānotie

rezultāti attīsta un sakārto publisko ārtelpu, labiekārto un uzlabo vidi un infrastruktūru, pilnveido biedrību un nodibinājumu materiāltehnisko bāzi, infrastruktūru vai tiek sakārtotas publiski pieejamas vietas brīvā laika pavadīšanai.

6.2 Komunikācija e-vidē:

2023. gadā Ludzas novada pašvaldība, tās iestādes un struktūrvienības aktīvi informēja novada iedzīvotājus par domes pieņemtajiem lēmumiem, realizētajiem projektiem, kā arī uzņēmējdarbības, kultūras, sporta, izglītības un tūrisma aktivitātēm novadā. Sabiedrībai informācija galvenokārt tika nodota caur Ludzas novada pašvaldības, tās iestāžu un struktūrvienību uzturētajiem informācijas kanāliem, piemēram, tīmekļvietnēm un sociālo mediju kontiem. Iedzīvotāju aptaujā kā biežāko avotu, kur tiek iegūta informācija par pašvaldības aktualitātēm, 111 iedzīvotāji atzīmēja Ludzas novada pašvaldības tīmekļa vietni un 93 respondenti informāciju atrod Ludzas novada pašvaldības sociālajos tīklos, skatīt attēlu nr. 6.1.1.



Attēls 6.1.1. Iedzīvotāju aptaujas rezultāti.

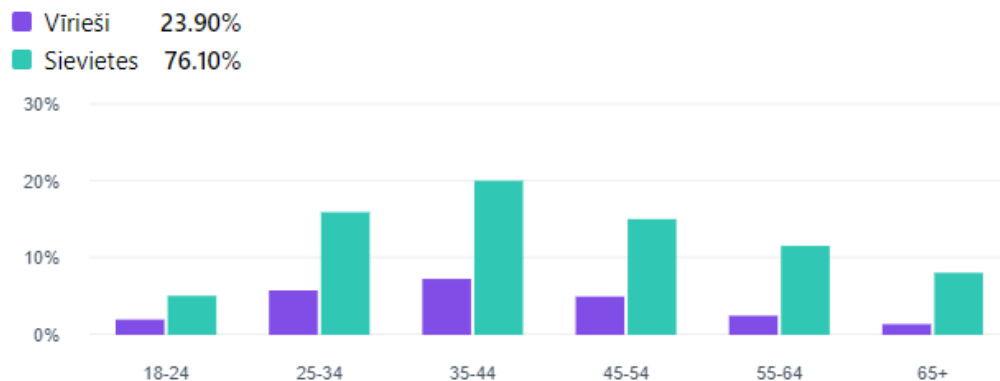
Ludzas novada pašvaldības oficiālā tīmekļvietne ir www.ludzasnovads.lv. 2022. gada novembrī pašvaldība uzsāka darbu pie jaunās pašvaldības tīmekļa vietnes izveides, uzsākta datu migrēšana no

iepriekšējā servera. Ludzas novada pašvaldība pievienojās Valsts un pašvaldību vienotās tīmekļvietņu platformas programmai 2023. gada 1. martā.

Katru darba dienu sadaļā “Jaunami” tiek publicēti vairāki raksti ar dažādu tematiku. Ziņas tiek papildinātas ar attēliem un tekstiem, padarot tās pievilcīgākas un vieglāk uztveramas. Pašvaldības tīmekļvietne veido novada, pašvaldības un tās struktūrvienību tēlu, kā arī veicina attiecības ar masu medijiem un mērķauditorijām.

No 2023. gada 1. marta līdz 2024. gada 1. janvārim tīmekļa vietnes iesaiste pēc “Google Analytics” datiem sasniedza 120 000 iedzīvotāju skatījumu.

Ludzas novada pašvaldībai ir arī profils sociālajā tīklā Facebook, kur ar katru gadu vērojama lielāka auditorijas iesaiste. Kā piemēram, 2022. gadā publikācijām līdzī seko 4000 tūkstoši iedzīvotāju, uz 2023. gada beigām sekotāju skaits sasniedzis 4800 tūkstošus iedzīvotāju. Kopumā gada laikā Ludzas novada pašvaldības sociālā tīkla Facebook lapu 2023. gadā sasniedza 285 301 lietotāju. Procentuāli 76.10 % sieviešu un 23.90% vīriešu auditorijas.



Attēls 6.1.2. Iedzīvotāju iesaistes rezultāti pēc dzimuma “Meta Business suit Facebook insights” datiem.

6.3 Sadarbība ar plašsaziņas līdzekļiem:

Ludzas novada pašvaldība mērķtiecīgi organizē komunikāciju ar plašsaziņas līdzekļiem un žurnālistiem. 2023. gadā pašvaldība sadarbojās ar Latgales reģionālo televīziju un radio stacijām “Ef-Ei” un “Latgales radio”, kā arī laikrakstu “Ludzas Zeme”.

Pašvaldības sabiedrisko attiecību speciālistes regulāri, reizi nedēļā, sagatavoja informāciju radio raidījumiem par Ludzas novada aktualitātēm. Katrs raidījums ilga 3–10 minūtes un atspoguļoja novada svarīgākos notikumus. Radio “Ef-Ei” tika pārraidīti oriģinālradijumi latviešu valodā ar diviem atkārtojumiem, bet “Latgales radio” – latgaliski ar diviem atkārtojumiem. 2023. gadā raidījums “Ludzas novada aktualitātes” katrā no radio stacijām izskanējis 96 reizes.

Televīzijas sižeti tika pārraidīti kanālos LRT - Re:TV un TV24. Sižeti par Ludzas novadu tika pārraidīti vidēji vienu reizi mēnesī.

7. PAŠVALDĪBAS VADĪBAS PILNVEIDOŠANAI VEIKTIE UN TURPMĀK PLĀNOTIE PASĀKUMI

Ludzas novada pašvaldības darbs notiek saskaņā ar Pašvaldību likumu, kas stājies spēkā 2023. gada 1. janvārī un nosaka pašvaldību darbības vispārīgos noteikumus, ekonomisko pamatu un pašvaldību kompetenci. Pašvaldības uzdevums ir nodrošināt demokrātisku, tiesisku, efektīvu, ilgtspējīgu, atklātu un sabiedrībai pieejamu pārvaldi un pakalpojumus pašvaldības administratīvajā teritorijā, kā arī līdzsvarotu pašvaldības pakalpojumu pieejamību.

2023. gadā Ludzas novada pašvaldība ir nodrošinājusi visu likumā noteikto funkciju realizēšanu un veikusi pasākumus, lai nodrošinātu pašvaldības funkciju garantētu realizēšanu nākotnē.

Lai veicinātu Ludzas novada attīstību, pašvaldība arī turpmāk aktīvi darbosies dažādu attīstības un investīciju projektu sagatavošanā un īstenošanā, piesaistot finansējumu no nacionālajiem, Eiropas Savienības un citiem fondiem un programmām.

Projektu izstrādē lielāka uzmanība tiks pievērsta izglītības, kultūras un vides pieejamībai, kā arī ceļu un publiskās ārtelpas infrastruktūras attīstībai. Tiks turpināti projekti sociālās infrastruktūras, transporta infrastruktūras un uzņēmējdarbības vides uzlabošanā.

Viens no svarīgākajiem uzdevumiem ir iedzīvotāju padomju izveidošana. Pašvaldība turpinās uzlabot

darba un pakalpojumu efektivitāti un kvalitāti, optimizējot iestāžu un struktūrvienību darbību.

Jau vairākus gadus pašvaldībā tiek paredzēts finansējums projektu konkursam uzņēmējdarbības uzsākšanai "Esi uzņēmējs", tādējādi veicinot iedzīvotāju aktivitāti uzsākt uzņēmējdarbību. Tāpat turpināsies nevalstisko organizāciju iniciatīvas, līdzdalības un piederības veicināšanas projektu un pasākumu atbalsts, tādējādi veicinot iedzīvotāju aktivitāti un līdzdalību novada aktivitātēs.

Pārskata gadā īpaša uzmanība tiks pievērsta teritorijas attīstības plānošanas dokumentu izstrādei. Viens no galvenajiem jaunā teritorijas plānojuma uzdevumiem būs aktualizēt, integrēt un salāgot spēkā esošos teritorijas plānojumus. Jauna teritorijas plānojuma izstrāde ir svarīga, lai nodrošinātu to, ka visa Ludzas novada teritorija tiek attīstīta un pārvaldīta pēc vienādiem principiem. Izstrādes process, ņemot vērā šī dokumenta nozīmi, sarežģītību un nepieciešamību nodrošināt plašas līdzdalības iespējas, paredzēts līdz 2025. gada beigām.

Sabiedriskās kārtības un drošības nodrošināšanu 2023. gadā veica Ludzas novada Pašvaldības policija trīs darbinieku sastāvā, 2024. gadā plānota darbinieku skaita palielināšana vēl par 2 amata vienībām.

2023. gadā ir paveikti vairāki nozīmīgi darbi infrastruktūras objektu attīstībai un ceļu infrastruktūras sakārtošanai, izglītības kvalitātes pilnveidošanai un pieejamībai, pakalpojumu pieejamībai, digitalizācijas projektu attīstībai un pašvaldības normatīvo aktu izstrādei (saistošie noteikumi, iekšējie noteikumi, nolikumi u.c.). Darbs tiks turpināts arī 2024. gada budžetā paredzētā finansējuma ietvaros.

Pašvaldība arī turpmāk realizēs mērķtiecīgu un stingru finanšu politiku, nodrošinot gan budžeta izstrādes procesa pārskatāmību, gan savlaicīgu tā plānošanu, gan arī precīzu savu finanšu uzskaiti. Finanšu politika ir vērsta uz stabilitātes un ekonomiskās attīstības nodrošināšanas, attīstības plānu pēctecības un budžeta līdzekļu efektīvas izmantošanas principu, konsekvenci pašvaldības saimnieciskajā darbībā.

Pašvaldība turpinās īstenot ilgtermiņa finanšu vadības, regulāras pašvaldības budžeta izdevumu pārraudzības politiku, tādējādi nodrošinot pašvaldības finanšu resursu pietiekamību noteikto pašvaldības funkciju realizācijai; tiks nodrošināta pašvaldības budžeta un finanšu sistēmas caurskatāmība.